



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA VERONA

(D.Lgs. n. 517/1999 - Art. 3 L.R. Veneto n. 18/2009)

Sede Legale: P.le A. Stefani, 1 - 37126 Verona - P.IVA/Codice Fiscale 03901420236



Deliberazione del Direttore Generale

N. 36 del 30/01/2015

OGGETTO: APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE PER LA TRASPARENZA E L'INTEGRITA' 2015-2017.

TRASMESSA PER L'ESECUZIONE:

COORDINAMENTO AREA COMUNICAZIONE
RESPONSABILE DELLA TRASPARENZA E DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE
UFFICIO PER LA COMUNICAZIONE INTERNA
SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE AZIENDALE
SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE
SERVIZIO ORGANI E RELAZIONI ISTITUZIONALI

PER CONOSCENZA:

CAD BARRACCHIA
DIPARTIMENTO DIREZIONE MEDICA
OSPEDALIERA

DIRETTORI BT

DIREZIONE AZIENDALE DIREZIONE GENERALE
SERVIZIO MIGLIORAMENTO QUALITA' E
ACCREDITAMENTO
SERVIZIO TECNICO, PATRIMONIO E
PIANIFICAZIONE OSPEDALIERA

USO SERVIZIO INGEGNERIA CLINICA

USO UNITA' SUPPORTO ALLA RICERCA E
BIOSTATISTICA

SERVIZIO PROVVEDITORATO

SERVIZIO TECNICO
UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO
SERVIZIO PERSONALE

SERVIZIO FARMACIA

UFFICIO PER LA COMUNICAZIONE ESTERNA

CAD BEGNINI

DIRETTORI BR

DIREZIONE AZIENDALE DIREZIONE
AMMINISTRATIVA

DIREZIONE AZIENDALE DIREZIONE SANITARIA
SERVIZIO PER LO SVILUPPO DELLA
PROFESSIONALITA' E L'INNOVAZIONE
USO SERVIZIO DI SORVEGLIANZA SANITARIA -
BTR

USO SERVIZIO TECNICO MANUTENZIONI E
GESTIONI

SERVIZIO AFFARI GENERALI

SERVIZIO BILANCIO E PROGRAMMAZIONE
FINANZIARIA

SERVIZIO LEGALE

SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI

SERVIZIO PER LE PROFESSIONI SANITARIE

SERVIZIO LOGISTICA, ECONOMATO E GESTIONE
CLIENTI

ESECUTIVA ai sensi di Legge
dal 30/01/2015

PUBBLICATA, a norma di Legge, a decorrere
dal 30/01/2015

TRASMESSA al Collegio Sindacale il 30/01/2015

Il Direttore Servizio Affari Generali

F.to Spallino

Il Direttore Servizio Affari Generali

F.to Spallino

Il Direttore Servizio Affari Generali

F.to Spallino

**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA -
VERONA**

(D.Lgs. n. 517/1999 - Art. 3 L.R. Veneto n. 18/2009)

Pag. 1.

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE NR. 36 DEL 30 GEN. 2015

**OGGETTO: APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE PER LA
TRASPARENZA E L'INTEGRITA' 2015-2017.**

Il sottoscritto Direttore Generale,

Premesso che:

- il D.Lgs 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" riunisce le numerosi disposizioni legislative in materia di obblighi di informazione, trasparenza e pubblicità da parte delle pubbliche amministrazioni;
- l'art. 10 del predetto D.Lgs. specifica che tutte le amministrazioni pubbliche adottano un Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, da aggiornare annualmente, che indica le iniziative previste per garantire un adeguato livello di trasparenza, nonché la legalità e lo sviluppo della cultura dell'integrità;
- che con Deliberazione del Direttore Generale n.38 del 31 gennaio 2014 è stato approvato il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016 secondo quanto previsto dal Decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

Atteso che sul sito web istituzionale è stato pubblicato l'avviso per la consultazione pubblica, prot. n. 58847 del 30/12/2014, al fine di acquisire proposte e/o



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA - VERONA

(D.Lgs. n. 517/1999 - Art. 3 L.R.Veneto n. 18/2009)

Pag. 2.

osservazioni per l'aggiornamento del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità 2014/2016 e del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2014/2016;

Rilevato che non sono pervenute proposte e/o osservazioni in merito all'aggiornamento del Programma;

Vista la proposta di aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità per il triennio 2015-2017, nel testo predisposto dal responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione;

Vista la legge 6 novembre 2012 n.190;

Visto il Decreto Legislativo 14 marzo 2013 n.33;

Vista la circolare n.1 del 25/01/2013 del Dipartimento Funzione Pubblica;

Viste le delibere CIVIT n.120/2010, n.2/2012 e n.50/2013;

Su proposta del Direttore del Servizio Organi e Relazioni Istituzionali;

Acquisito agli atti il parere favorevole espresso dal Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, per quanto di rispettiva competenza;

DELIBERA

per le motivazioni in premessa indicate e che si intendono qui integralmente richiamate,

- 1) di approvare il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità valido per il triennio 2015-2017, facente parte integrante, quale sezione distaccata, del prossimo Piano triennale per la prevenzione della corruzione 2015-2017, nel



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA - VERONA

(D.Lgs. n. 517/1999 - Art. 3 L.R. Veneto n. 18/2009)

Pag. 3.

testo che si allega quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

- 2) di pubblicare il predetto Programma sul sito istituzionale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona nella sezione "Amministrazione trasparente";
- 3) di trasmettere copia del presente provvedimento con l'allegato Programma all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) per le verifiche e le valutazioni di competenza;
- 4) di individuare nei dirigenti responsabili delle strutture aziendali, richiamate nel Piano Attività 2015-2017 del Programma triennale di cui al superiore punto 1., secondo le competenze previste dall'Atto Aziendale, i soggetti che dovranno garantire il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto degli obblighi di legge, secondo le modalità e tempistiche definite nel Programma triennale oggetto del presente provvedimento;
- 5) di inviare copia del presente provvedimento alle strutture aziendali le quali, ciascuna secondo la propria competenza, sono tenute all'applicazione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità per lo svolgimento delle attività necessarie alla pubblicazione e all'aggiornamento dei dati nel sito web istituzionale;



**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA -
VERONA**

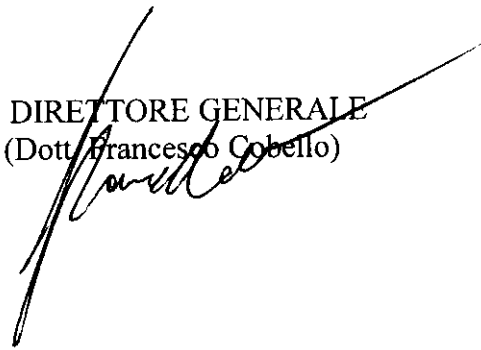
(D.Lgs. n. 517/1999 - Art. 3 L.R. Veneto n. 18/2009)

Pag. 4.

- 6) di trasmettere il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2015-2017 all'Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.AC.), secondo le modalità dalla stessa Autorità previste.

Verona, li 30 GEN. 2015

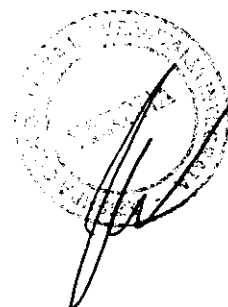
IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Francesco Cobello)



**AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA
VERONA**

(D.lgs. n. 517/1999 - Art. 3 L.R. Veneto n. 18/2009)

**PROGRAMMA TRIENNALE PER LA
TRASPARENZA E L'INTEGRITÀ
2015-2017**



PREMESSA

Il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità è lo strumento attraverso il quale l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (AOUI) dà attuazione al principio di trasparenza e integrità.

L'aggiornamento per il triennio 2015-2017 del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016, adottato con deliberazione n. 38 del 31 gennaio 2014, ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. n. 33/2013, intende definire le modalità, la tempistica e gli strumenti finalizzati a garantire un adeguato livello di trasparenza dell'azione amministrativa dell'AOUI, attraverso:

- L'assolvimento degli obblighi di pubblicazione dei dati e delle informazioni previsti dalle vigenti norme in materia;
- La definizione di misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi in capo ai dirigenti delle strutture dell'Azienda;
- Il monitoraggio e la verifica periodica dello stato di attuazione del Programma Triennale e dei risultati conseguiti.

Il D.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, ha introdotto una nuova nozione di "trasparenza" delle Pubbliche Amministrazioni definita come "accessibilità totale". Il D.lgs. 150/2009 ha, inoltre, introdotto i concetti di trasparenza della performance, rendicontazione della performance ed integrità che devono essere garantiti dalle Pubbliche Amministrazioni.

La nozione di trasparenza è stata successivamente ripresa dal D.Lgs. n. 14 marzo 2013, n. 33, il quale - in attuazione dei principi e dei criteri di delega contenuti nell'art. 1, comma 35, della Legge 6 novembre 2012, n. 190 - afferma che «La trasparenza è intesa come accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.»; la norma asserisce inoltre che «La trasparenza, nel rispetto delle disposizioni in materia di segreto di Stato, di segreto d'ufficio, di segreto statistico e di protezione dei dati personali, concorre ad attuare il principio democratico e i principi costituzionali di eguaglianza, di imparzialità, buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo di risorse pubbliche, integrità e lealtà nel servizio alla nazione. Essa è condizione di garanzia delle libertà individuali e collettive, nonché dei diritti civili, politici e sociali, integra il diritto ad una buona amministrazione e concorre alla realizzazione di una amministrazione aperta, al servizio cittadino» (art. 1 del D.Lgs. n. 33/2013 "Principio generale di trasparenza").



La **trasparenza**, quindi, è funzionale a due scopi: assicurare la conoscenza, da parte dei cittadini, dei servizi resi dalle amministrazioni, delle loro caratteristiche quantitative e qualitative nonché delle loro modalità di erogazione;

a) prevenire fenomeni corruttivi e promuovere l'integrità.

L'accessibilità totale, di cui all'art. 1 di tale decreto legislativo, si sostanzia principalmente attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'Azienda da una serie di dati, previsti dal decreto medesimo.

L'art. 5 del D.lgs. 33/2013 introduce l'istituto dell'accesso civico, cioè il diritto di chiunque di prendere visione attraverso l'accesso ai siti istituzionali degli Enti di quei documenti, informazioni e dati di cui è prevista la pubblicazione sul web *ex lege*, ovvero di chiederne la pubblicazione qualora sia stata omessa.

Si tratta di una dimensione ulteriore rispetto all'istituto di accesso ai documenti amministrativi ex L. 7 agosto 1990, n. 241. Quest'ultimo, infatti, è uno strumento finalizzato a tutelare interessi giuridici particolari da parte di soggetti che sono portatori di un *"interesse diretto, concreto e attuale, corrispondente ad una situazione giuridicamente tutelata e collegata al documento al quale è chiesto l'accesso"* (art. 22, comma 1, lett. b, della L. n. 241/1990) e si esercita con la visione e l'estrazione di copia di documenti amministrativi.

Il presente Programma triennale è predisposto tenendo conto delle direttive emanate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) – ex Commissione Indipendente per la Valutazione, l'Integrità e la Trasparenza (CiVIT) con Delibera n. 50 del 4 luglio 2013 "Linee guida per l'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016", con Delibera n.2 del 5 gennaio 2012 "Linee guida per il miglioramento della predisposizione e dell'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità", con Delibera n. 105 del 15 ottobre 2010 "Linee guida per la predisposizione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità (art. 13 comma 6, lett. E, del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150), nonché con le prescrizioni di cui alla legge n. 190/2012.

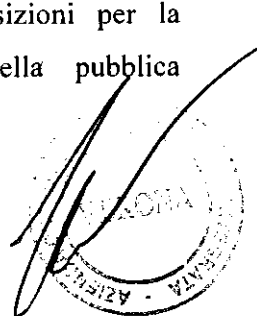
INDICE

1. Quadro normativo
2. Mission e Organizzazione dell'Azienda
3. Le principali novità
4. I dati
5. Procedimento di elaborazione e adozione del Programma
6. Le iniziative per la trasparenza e le iniziative per la legalità e la promozione della cultura dell'integrità
7. Ascolto degli *stakeholder* e accesso civico
8. Sistema di monitoraggio sull'attuazione del Programma
9. Processo di attuazione del Programma
10. Cronoprogramma aggiornamento 2015

1. QUADRO NORMATIVO

Le principali fonti per la redazione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, da aggiornare annualmente, sono le seguenti:

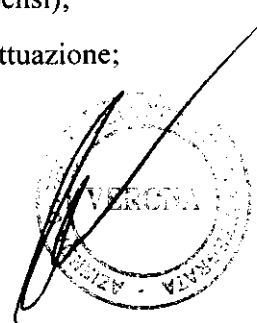
- D.lgs 150/2009 “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”;
- Delibera CiVIT 105/2010 “Linee guida per la predisposizione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità (art. 13 comma 6 lett. e), D.lgs 150/2009)”;
- Delibera CiVIT 2/2012 “Linee guida per il miglioramento della predisposizione e dell'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità”;
- L. 190/2012 “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”;
- Delibera della Giunta Regionale del Veneto 2205/2012 “Linee di indirizzo in materia di misurazione e valutazione dei dipendenti del SSR e in materia di trasparenza”;
- Circolare 1/2013 della Funzione Pubblica “Legge 190/2012 – Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”;



- D.lgs 33/2013 “Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;
- Delibera CiVIT n. 50/2013 “Linee guida per l’aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l’integrità 2014-2016”;
- Circolare 2/2013 della Funzione Pubblica “D.Lgs. n. 33 del 2013 - attuazione della trasparenza”;
- Decreto Legge 24 giugno 2014, n. 90 “Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l’efficienza degli uffici giudiziari” convertito con modificazioni dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- Delibera ANAC n. 144 del 7 ottobre 2014 “Obblighi di pubblicazione concernenti gli organi di indirizzo politico nelle pubbliche amministrazioni”.

Con Deliberazione della Giunta Regionale del Veneto n. 2205 del 06 novembre 2012 sono state approvate le “Linee guida in materia di misurazione e valutazione dei dipendenti del servizio sanitario regionale ed in materia di trasparenza” a cui le Aziende sanitarie della Regione Veneto devono informare al principio della trasparenza la propria attività amministrativa e devono assicurare l’accessibilità totale in merito ad ogni aspetto dell’organizzazione, degli indicatori relativi agli andamenti gestionali e all’utilizzo delle risorse per il perseguimento delle funzioni istituzionali, dei risultati dell’attività di misurazione e valutazione svolta dagli organi competenti. I cittadini devono poter conoscere le azioni amministrative dell’Azienda, in modo particolare l’andamento del ciclo della valutazione e del raggiungimento degli obiettivi attraverso il sito internet istituzionale. Nello specifico, la D.G.R.V. n. 2205/2012, elenca tra gli altri i dati informativi che ciascuna Azienda deve pubblicare:

1. sugli assetti organizzativi e sui procedimenti;
2. sui direttori generali, amministrativi, sanitari e dei servizi sociali (curricula e compensi);
3. sul personale dipendente e convenzionato (curricula, retribuzioni stipendiali con evidenza delle singole voci che le compongono, premi collegati alla valutazione, tassi di assenza e presenza, etc);
4. sugli incarichi e consulenze (curricula, oggetto e durata degli incarichi, compensi);
5. sui componenti dell’Organismo Indipendente di Valutazione (curricula e compensi);
6. sul Programma triennale per la trasparenza e l’integrità e sul relativo stato di attuazione;



7. sulle varie fasi del ciclo di gestione della valutazione dei risultati quali individuate nell'art. 4, c. 2 del D.lgs. 150/2009;
8. sui contratti integrativi stipulati;
9. sulla tipologia, dimensione, qualità dei servizi offerti all'utenza, con particolare riguardo a quelli assistenziali.

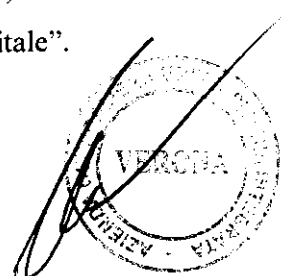
I dati devono essere costantemente aggiornati al fine di garantire la veridicità e l'adeguamento alle innovazioni normative o amministrative intervenute, nonché il miglioramento sia in termini di qualità dei contenuti che di visibilità e accessibilità degli stessi.

Il cittadino è quindi posto nella condizione di conoscere l'attività dell'Azienda e i risultati dalla stessa raggiunti e di segnalare le eventuali inadeguatezze a norma dell'art. 5 del D.lgs. 33/2013.

Il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità realizza già di per sé una misura di prevenzione perché consente il controllo da parte degli utenti dello svolgimento dell'attività amministrativa e, come delineato nella Circolare n. 1/2013 del Dipartimento Funzione Pubblica, nella delibera CiVIT n. 6/2013, par. 3.1., nella delibera CiVIT n. 50/2013, nonché nel citato D.Lgs. n. 33/2013, deve essere coordinato con il Piano per la prevenzione della corruzione in modo da assicurare un'azione di integrazione e un reciproco scambio tra le misure previste e garantire la coincidenza tra i periodi di riferimento.

Nella predisposizione del presente Programma si fa riferimento, oltre alle fonti già citate:

- al Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";
- al Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali";
- al Decreto Legislativo 12 aprile 2006 n. 163 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE;
- alla Legge 18 giugno 2009 n. 69 "Disposizioni per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività nonché in materia di processo civile";
- alla Direttiva n. 8/2009 del Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione per la redazione dei siti web delle Pubbliche Amministrazioni e per il miglioramento della qualità dei servizi e delle informazioni online al cittadino;
- alle Linee guida per i siti web delle PA di luglio 2011, predisposte ai sensi dell'art 4 della Direttiva 8/2009 del Ministro della pubblica amministrazione e l'innovazione;
- al Decreto Legislativo 7 marzo 2005 n. 82 "Codice dell'amministrazione digitale".



2. MISSION E ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

È istituita in Verona l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata (AOUI) in applicazione del D.Lgs. 21.12.1999 n. 517, che ha la sua sede legale in Piazzale Aristide Stefani n. 1.

L'Azienda è articolata nelle sedi di Borgo Trento (Ospedale Civile Maggiore) e di Borgo Roma (Ospedale Policlinico "G.B. Rossi").

L'A.O.U.I.:

- è dotata di personalità giuridica e di autonomia imprenditoriale, organizzativa, amministrativa, patrimoniale e finanziaria e tecnica;
- opera nel rispetto degli obiettivi istituzionali e di programmazione del Servizio Sanitario Regionale e dell'Università, in particolare della Scuola di Medicina e Chirurgia, nonché nell'ambito del sistema di relazioni fra le Aziende del Servizio Sanitario Regionale;
- costituisce, per l'Università degli Studi di Verona, l'Azienda di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Scuola di Medicina e Chirurgia;
- garantisce l'integrazione fra le attività assistenziali e le attività didattiche e di ricerca svolte dal Servizio Sanitario Regionale e dall'Università.

L'A.O.U.I. è Ente in cui professionisti medici e sanitari lavorano per migliorare la salute nel più ampio rispetto della persona assicurando:

- alta specializzazione ed eccellenza nell'assistenza sanitaria;
- ricerca sanitaria e ricerca nel campo della organizzazione e gestione dei servizi assistenziali;
- trasmissione e diffusione della cultura e delle conoscenze scientifiche in tema di diagnosi e cura, nonché di riabilitazione e prevenzione.

Più in dettaglio, ha il compito di:

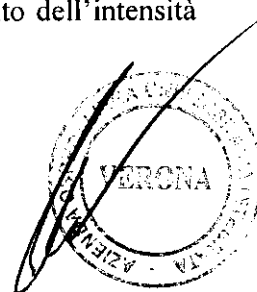
- erogare, compatibilmente con le risorse disponibili, assistenza qualificata ed adeguata a tempi, conoscenze, esigenze, atta a rispondere e soddisfare il bisogno di salute relativo alle cure ospedaliere;
- privilegiare ogni iniziativa che migliori la continuità assistenziale verso i servizi e i territori di provenienza del paziente;
- ideare e attuare con le Aziende Ulss ed Ospedaliere percorsi per l'ammissione e la dimissione del paziente particolarmente fragile;



- costituire sede naturale della formazione specialistica nell'ambito della rete formativa regionale;
- programmare, organizzare e gestire, in base alle necessità del SSR, attività didattiche per la formazione del personale sanitario;
- organizzare l'attività di ricerca sanitaria e di base in campo clinico e della organizzazione e gestione dei servizi assistenziali;
- favorire il trasferimento nella didattica e nella pratica clinica delle conoscenze acquisite con la ricerca;
- favorire l'adozione e la valutazione di tecnologie innovative, il cui impiego nella pratica sanitaria corrente sia ipotizzabile, indicabile, utile e vantaggioso.

Il modello organizzativo aziendale è improntato al rispetto di alcuni criteri generali:

- integrazione: con particolare riferimento alla diffusa interdipendenza nello sviluppo dei processi di assistenza, ricerca e didattica e nella definizione di chiari percorsi diagnostico-terapeutici per gli assistiti, che caratterizza le attività assistenziali in numerose articolazioni aziendali;
- decentramento: allocazione più efficace, efficiente, utile ed opportuna delle decisioni e delle responsabilità nella sede più prossima a quella in cui si registrano in concreto le conseguenze della decisione stessa, pur sempre nel rispetto dei rapporti gerarchici;
- promozione e sviluppo della flessibilità, dell'innovazione, della creatività e della gestione del cambiamento organizzativo;
- partecipazione alle scelte e alle soluzioni dei problemi: sviluppo del lavoro in équipe, circolazione e socializzazione delle informazioni, potenziamento delle relazioni interne, condivisione delle competenze acquisite, adottando quale modello di riferimento l'organizzazione a matrice tra le funzioni dei servizi rivolti al paziente e quelli di supporto, tra quelle dei servizi sanitari e dei servizi tecnico amministrativi;
- distinzione tra funzioni di pianificazione strategica, in capo alla Direzione aziendale, e la responsabilità gestionale sulle attività di competenza dei vari livelli organizzativi nel rispetto dei rapporti gerarchici;
- unificazione di servizi generali: soddisfacimento delle esigenze comuni con l'Università, eventualmente utilizzando competenze del personale universitario;
- l'organizzazione in forma dipartimentale delle attività di degenza tenendo conto dell'intensità dell'assistenza e dell'intensità di cura.



L'A.O.U.I. è una delle principali strutture ospedaliere per numero di posti letto e numero di ricoveri in Italia. In AOUI sono presenti tutte le alte specialità come la cardiocirurgia, trapianti di organi, oncoematologia pediatrica, centro grandi ustioni e IORT (radioterapia intraoperatoria) per fornire agli utenti, con un elevato standard, diagnosi, trattamento e cura, compreso l'uso di approcci interdisciplinari. Sono inoltre presenti attività assistenziali di eccellenza tra cui neurochirurgia, centro regionale specializzato per la riabilitazione chirurgica e bionica dell'udito, centro regionale per la fibrosi cistica, istituto del pancreas - pancreas center.

L'AOUI costituisce centro HUB, come disposto dal Piano Socio-Sanitario Regionale 2012-2016, approvato con legge regionale n. 23/2012 e s.m.i.

Posti letto

ordinari: 1.266

DH: 197

Personale

Dipendenti: 4888 + 249 universitari

Atipici (contratti LP, medici in formazione specialistica, borse di studio e ricerca....): 1074

Strutture

79 Unità Operative Complesse (di cui 75 certificate ISO 9001:2008 e 1 in via di certificazione)

19 Servizi in staff alle Direzioni (di cui 18 certificati ISO 9001:2008)

Attività quotidiane

1.100 pazienti degenti in ricovero ordinario

100 interventi chirurgici

330 pazienti in Day Hospital

400 pazienti in Pronto Soccorso

3.000 prestazioni ambulatoriali

10 parti

Trapianti nel 2010: 194 (cuore, rene, fegato, midollo osseo)

Trapianti nel 2012: 131 trapianti di organo + 92 trapianti di midollo

Trapianti nel 2013: 19 cuore, 29 fegato, 90 midollo, 98 rene

Lo schema generale dell'organizzazione aziendale è illustrato nel sito aziendale al link www.ospedaleuniverona.it/ecm/home/l-azienda/organizzazione/organigramma-aziendale



3. LE PRINCIPALI NOVITA'

Nel corso dell'anno 2014 vi sono state novità sul piano normativo nazionale:

- Decreto Legge 24 aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, che ha previsto, tra l'altro la pubblicazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti con definizione di schemi tipo con apposito DPCM, nuove indicazioni sulle modalità di pubblicazione dei bilanci, con previsione di uno schema tipo definito con apposito DPCM;
- Linee guida del Garante della Privacy per la protezione dei dati personali in materia di trattamento di dati personali, contenuti anche in atti e documenti amministrativi, effettuato per finalità di pubblicità e trasparenza sul web da soggetti pubblici e da altri enti obbligati (pubblicate in Gazzetta Ufficiale n. 134 del 12 giugno 2014);
- Decreto Legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito con modificazioni dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, che, tra l'altro, ha soppresso l'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici (AVCP), confluita nell'ANAC, ha modificato l'ambito soggettivo di applicazione della norma (art. 11 del D.Lgs. n. 33/2013), ha previsto specifiche sanzioni per la mancata adozione del Piano triennale di prevenzione della corruzione, del Programma triennale per la trasparenza o del Codice di comportamento.

A livello aziendale, dopo le prime azioni intraprese nel corso del 2013 per dare attuazione alle previsioni normative (nomina del Responsabile per la trasparenza, attivazione della sezione "Amministrazione Trasparente", pubblicazione dei dati), l'attività è proseguita nel 2014 con altre importanti azioni:

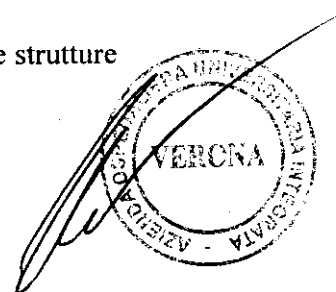
Sezione "Amministrazione Trasparente" e monitoraggio degli adempimenti

L'Azienda ha proseguito nel 2014 nell'implementare e migliorare la sezione del sito web "Amministrazione Trasparente".

Sempre nel corso del 2014 il Responsabile per la trasparenza ha monitorato con cadenza variabile, a seconda dei termini degli adempimenti, la pubblicazione dei dati, in base agli obblighi previsti dal Programma triennale e da eventuali altre fonti normative nel frattempo intervenute.

Automatizzazione del flusso per la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente"

A fronte della necessità di semplificare e rendere autonomo, da parte delle singole strutture



aziendali, l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione secondo le disposizioni dettate dal D. Lgs. n. 33/2013, è stata effettuata una valutazione sulla fattibilità di una procedura in informatizzazione dei dati o di una parte di essi, che consentisse di automatizzare i percorsi di pubblicazione gestiti in modo "manuale". A seguito di incontri tra le strutture aziendali competenti per materia, si è proceduto alla realizzazione di una soluzione software che permette l'inserimento e la gestione di tutti i documenti previsti dal citato D. Lgs. n. 33/2013. Nel mese di settembre 2014 si è tenuto il corso di formazione riguardante l'utilizzo di tale soluzione informatica, rivolto al personale indicato da ogni Servizio/Ufficio, con la partecipazione di oltre trenta operatori. Da gennaio 2015 è stato attivato il software per la pubblicazione dei dati sul sito web aziendale.

Codice di Comportamento aziendale

È stato approvato, con deliberazione n. 35 del 31 gennaio 2014, il Codice di Comportamento dei dipendenti dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona, che prevede, tra l'altro, (art. 9) che tutti i dipendenti assicurino "l'adempimento degli obblighi di trasparenza previsti in capo all'Azienda, secondo le disposizioni normative vigenti, garantendo la massima collaborazione nell'elaborazione, reperimento e trasmissione dei dati sottoposti all'obbligo di pubblicazione sul sito istituzionale, assicurando altresì la comunicazione in modo regolare e completo delle informazioni, dei dati e degli atti oggetto di pubblicazione".

Formazione

È proseguita anche nel 2014 l'attività formativa sulle tematiche dell'amministrazione trasparente e sulla prevenzione della corruzione al personale amministrativo e tecnico delle aree della dirigenza e del comparto.

Implementazione degli adempimenti in materia di protezione dei dati personali

Con Deliberazione n. 500 del 11/08/2014 sono stati approvati alcuni documenti che sistematizzano l'applicazione della normativa in materia di trattamento dei dati personali (D.Lgs. 30/06/2003, n. 196, cd. "Codice Privacy") in ambito aziendale.

Fra questi assumono rilievo, ai fini del presente Piano, il modello di atto di nomina a responsabile del trattamento, con cui oltre duecento figure apicali delle diverse Unità Operative dell'area medico-sanitaria e di quella tecnico-amministrativa sono state individuate quali delegate del titolare del trattamento ad assicurare il rispetto della riservatezza dei dati e degli utenti nelle



single articolazioni organizzative di riferimento, e il modello di atto di designazione a incaricato del trattamento, fatto pervenire a tutto il personale, tipico e atipico, dell'Azienda per rammentargli gli obblighi generali che derivano dalla sua qualificazione in tali termini.

Sul presupposto che per l'Azienda la principale forma di diffusione di dati personali è rappresentata dalla pubblicazione sul proprio sito web di documenti e informazioni in adempimento della normativa in materia di trasparenza e pubblicità legale, ai responsabili del trattamento di area tecnico-amministrativa è stato espressamente assegnato il compito di assicurare, ciascuno per quanto di competenza, il rispetto del Provvedimento del Garante per la protezione dei dati personali 15/05/2014, recante le Linee guida sopra citate, il quale è stato inserito anche nella sezione privacy della intranet aziendale; tale iniziativa è stata preceduta da alcune azioni formative volte a dare indicazioni operative sulle modalità di redazione degli atti recanti dati personali ai fini della loro pubblicazione nell'Albo online aziendale per finalità di pubblicità legale, analogamente a quanto si intende fare per l'anno 2015 con riferimento alle pubblicazioni per finalità di trasparenza.

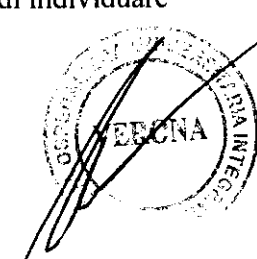
È poi compito specifico dei singoli responsabili trasferire tali indicazioni agli incaricati del trattamento che operano sotto la loro diretta autorità, i quali provvedono a compiere materialmente le operazioni di trattamento nel rispetto delle istruzioni ricevute, anche sulla scorta dell'anzidetto atto di designazione a essi inviato;

4. I DATI

Selezione dei dati e pubblicazione online

L'Azienda è tenuta a pubblicare informazioni concernenti gli indicatori relativi agli andamenti gestionali e all'utilizzo delle risorse per il perseguimento delle funzioni istituzionali, i risultati dell'attività di misurazione svolta dagli organi competenti e a garantire la massima trasparenza in ogni fase del ciclo di gestione della *performance*. Nell'ambito di tale pubblicazione l'Azienda pone particolare attenzione alla tutela dei dati personali, affinché i dati pubblicati ed i modi di pubblicazione risultino appropriati e non eccedenti rispetto alle finalità indicate dalla legge, nel rispetto delle norme in materia di protezione dei dati personali. Il diritto alla trasparenza va, infatti, temperato con il diritto alla privacy, tutelato dal D. Lgs. n. 196/2003.

Come disposto dalla delibera CiVIT n. 2/2012, per la selezione dei dati da pubblicare, l'Azienda deve tenere conto della natura dei propri settori di attività e dei procedimenti, al fine di individuare



le aree più esposte a rischio di corruzione o semplicemente di cattiva gestione.

La trasparenza implica che i dati siano resi pubblici e possano essere utilizzati da parte degli interessati. È necessario curare la qualità della pubblicazione affinché i cittadini e gli *stakeholder* possano accedere alle informazioni in modo agevole e semplice.

Le informazioni e i dati pubblicati nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente" sono selezionati in base alle disposizioni normative contenute nel Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- Integrità
- Costante aggiornamento
- Completezza
- Tempestività
- Semplicità di consultazione
- Comprensibilità
- Omogeneità
- Facile accessibilità
- Conformità ai documenti originali

Coerentemente con quanto previsto dall'Allegato 1 di tale Decreto è stata predisposta la tabella "*Piano obiettivi 2015/2017*" che descrive le diverse tipologie di documenti, informazioni e dati che devono essere pubblicati sul sito aziendale, le strutture responsabili del procedimento di pubblicazione e la tempistica di pubblicazione.

La tabella è finalizzata anche ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi di cui all'articolo 43, comma 3 del citato decreto.

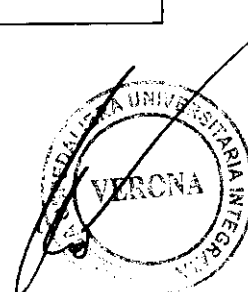


Piano obiettivi 2015-2017

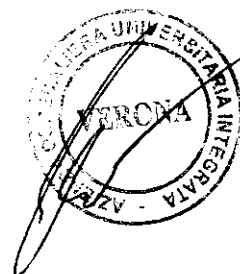
Tipologia di dati	Obiettivi di trasparenza	Fon- ti	Struttura competente	2015	2016	2017
Disposizioni generali	Adeguamento della struttura della sezione "Amministrazione trasparente"	Art. 9	Coordinamento Comunicazione: Ufficio Comunicazione Interna, Servizio Sistemi Informativi	Aggiornamento eventuale ex-lege	Aggiornamento eventuale ex lege	Aggiornamento eventuale ex lege
	Programma per la Trasparenza e l'integrità	Art. 10, c. 8, lett. a	Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione (Servizio Organi e Relazioni Istituzionali) in collaborazione con ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiornamento annuale entro 31/01/2015	Aggiornamento annuale entro il 31/01/2016	Aggiornamento annuale entro il 31/01/2017
	Atti generali	Art. 12, c. 1, 2	Servizio Affari Generali, strutture aziendali interessate	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
	Oneri informativi per cittadini e imprese	Art. 34, c. 1, 2	non pertinente			
Organizzazione	Organi di indirizzo politico-amministrativo	Art. 13, c. 1, lett. a	non pertinente			
		Art. 14	non pertinente			
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47	non pertinente			
	Rendiconti gruppi consiliari regionali/provinciali	Art. 28, c. 1	non pertinente			
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. b, c	Servizio Personale	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
	Telefono e posta elettronica	Art. 13, c. 1, lett. d	Coordinamento Comunicazione: Ufficio Comunicazione interna, Servizio Sistemi Informativi	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
Consulenti e collaboratori		Art. 15, c. 1, 2	Servizio Personale	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge
Personale	Incarichi amministrativi di vertice	Art. 15, c. 1, 2	Servizio Personale	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge
		Art. 41, c. 2, 3	Servizio Personale	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di legge



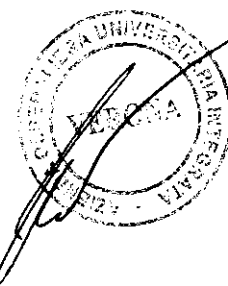
Tipologia di dati	Obiettivi di trasparenza	Fon- ti	Struttura competente	2015	2016	2017
	Dirigenti	Art. 10, c. 8, lett. d	Servizio Personale	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
		Art. 15, c. 1,2,5	Servizio Personale	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
		Art. 41, c. 2, 3	Servizio Personale, Servizio Logistica Economato e Gestione Clienti	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
	Posizioni orga- nizzative	Art. 10, c. 8, lett. d	Servizio Personale	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
	Dotazione orga- nica	Art. 16, c. 1,2	Servizio Personale	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
	Personale non a tempo indeter- minato	Art. 17, c. 1,2	Servizio Personale	Aggiorna- mento nei tempi previ- sti dalla nor- mativa	Aggiorna- mento nei tempi previ- sti dalla nor- mativa	Aggiornamento nei tempi previsti dalla normativa
	Tassi di assenza	Art. 16, c. 3	Servizio Personale	Aggiorna- mento nei tempi previ- sti dalla nor- mativa	Aggiorna- mento nei tempi previ- sti dalla nor- mativa	Aggiornamento nei tempi previsti dalla normativa
	Incarichi confe- riti e autorizzati ai dipendenti	Art. 18, c. 1	Servizio Personale in collaborazione con la struttura aziendale in- teressata	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
	Contrattazione collettiva	Art. 21, c. 1	Servizio Personale	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
	Contrattazione integrativa	Art. 21, c. 2	Servizio Personale	Aggiorna- mento tem- pestivo in re- lazione ai contratti inte- grativi siglati	Aggiorna- mento tem- pestivo in re- lazione ai contratti inte- grativi sig- lati	Aggiornamento tempestivo in re- lazione ai contrat- ti integrativi sig- lati
	OIV	Art. 10, c. 8, lett. c	Coordinamento Comu- nicazione: Ufficio Co- municazione Interna in collaborazione con Servizio Controllo di Gestione	Aggiorna- mento an- nuale qualora necessario	Aggiorna- mento an- nuale qualo- ra necessario	Aggiornamento annuale qualora necessario
Bandi di con- corso		Art. 19	Servizio Personale	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
Performance	Piano della Per- formance	Art. 10, c. 8, lett. b	Servizio Controllo di Gestione in collabora- zione con Servizio Per- sonale	Adozione Piano 2015 entro il 31/01/2015	Adozione Piano 2016 entro il 31/01/2016	Adozione Piano 2017 entro il 31/01/2017
	Relazione sulla Performance	Art. 10, c. 8, lett. b	Servizio Controllo di Gestione in collabora- zione con Servizio Per- sonale	Adozione re- lazione sulla performance 2014 entro il 30/06/2015	Adozione re- lazione sulla performance 2015 entro il 30/06/2016	Adozione relazio- ne sulla perfor- mance 2016 entro il 30/06/2017
	Ammontare complessivo dei premi	Art. 20, c. 1	Servizio Personale	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale



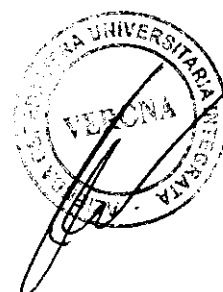
Tipologia di dati	Obiettivi di trasparenza	Fon- ti	Struttura competente	2015	2016	2017
	Dati relativi ai premi	Art. 20, c. 2	Servizio Personale	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
	Benessere orga- nizzativo	Art. 20, c. 3	Servizio Personale, Servizio Prevenzione, Protezione, Comitato Unico di Garanzia	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
Enti control- lati	Enti pubblici vigilati	Art. 22, c. 1, lett. a	Servizio Affari Genera- li, Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
		Art. 22, c. 2, 3	Servizio Affari Genera- li, Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
	Società parteci- pate	Art. 22, c. 1, lett. b	Servizio Affari Genera- li, Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
		Art. 22, c. 2, 3	Servizio Affari Genera- li, Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
	Enti di diritto privato control- lati	Art. 22, c. 1, lett. c	Servizio Affari Genera- li, Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
		Art. 22, c. 2, 3	Servizio Affari Genera- li, Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
	Rappresentazio- ne grafica	Art. 22, c. 1, lett. d	Servizio Affari Genera- li, Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
Attività e pro- cedimenti	Dati aggregati attività ammini- strativa	Art. 24, c. 1	Coordinamento Comu- nicazione: Ufficio co- municazione interna/Servizio Siste- mi Informativi in colla- borazione con ciascuna struttura aziendale in- teressata (anche sotto)	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
	Tipologie di procedimento	Art. 35, c. 1, 2	Ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
	Monitoraggio tempi procedi- mentalì	Art. 24, c. 2	Ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
	Dichiarazioni sostitutive e ac- quisizione d'uf- ficio dei dati	Art. 35, c. 3	Ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo



Tipologia di dati	Obiettivi di trasparenza	Fon- ti	Struttura competente	2015	2016	2017
Provvedimen- ti	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23	Ciascuna struttura aziendale interessata	Pubblicazio- ne e aggiorn- amento nei termini di legge	Pubblicazio- ne e aggiorn- amento nei termini di legge	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di leg- ge
	Provvedimenti dirigenti	Art. 23	Ciascuna struttura aziendale interessata	Pubblicazio- ne e aggiorn- amento nei termini di legge	Pubblicazio- ne e aggiorn- amento nei termini di legge	Pubblicazione e aggiornamento nei termini di leg- ge
Controlli sulle imprese		Art. 25	Strutture aziendali in- teressate	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
Bandi di gara e contratti		Art. 37, c. 1,2	Servizio Provveditora- to, Servizio Tecnico e altre strutture aziendali interessate	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
Sovvenzioni, contributi, sussidi, van- taggi econo- mici	Criteri e moda- lità	Art. 26, c. 1	Ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
	Atti di conces- sione	Art. 26, c. 2	Ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
		Art. 27	Ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
Bilanci	Bilancio pre- ventivo e con- suntivo	Art. 29, c. 1	Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Pubblicazio- ne annuale	Pubblicazio- ne annuale	Pubblicazione an- nuale
	Piano degli in- dicatori e risul- tati attesi di bi- lancio	Art. 29, c. 2	Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria	Pubblicazio- ne annuale	Pubblicazio- ne annuale	Pubblicazione an- nuale
Beni immobi- li e gestione patrimonio	Patrimonio im- mobiliare	Art. 30	Servizio Affari genera- li, Servizio Tecnico di Architetture e Pianifi- cazione ospedaliera	Aggiorna- mento se ne- cessario	Aggiorna- mento se ne- cessario	Aggiornamento se necessario
	Canoni di loca- zione o affitto	Art. 30	Servizio Affari Genera- li	Aggiorna- mento se ne- cessario	Aggiorna- mento se ne- cessario	Aggiornamento se necessario
Controlli e ri- lievi sull'am- ministrazione		Art. 31, c. 1	Servizio Bilancio e Programmazione Fi- nanziaria, Servizio Af- fari Generali	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
Servizi eroga- ti	Carta dei servi- zi e standard di qualità	Art. 32, c. 1	Coordinamento Com- unicazione: Ufficio Comunicazione Interna, URP in collabora- zione con Servizio Mi- glioramento Qualità e Accreditamento	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiorna- mento tem- pestivo	Aggiornamento tempestivo
	Costi contabi- lizzati	Art. 32, c. 2, lett. a	Servizio Controllo di Gestione	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale
		Art. 10, c. 5	Servizio Controllo di Gestione	Aggiorna- mento annua- le	Aggiorna- mento an- nuale	Aggiornamento annuale



Tipologia di dati	Obiettivi di trasparenza	Fon- ti	Struttura competente	2015	2016	2017
	Tempi medi di erogazione dei servizi	Art. 32, c. 2, lett. b	Servizio Logistica, Economato e Gestione Clienti	Aggiornamento annuale	Aggiornamento annuale	Aggiornamento annuale
	Liste di attesa	Art. 41, c. 6	Ufficio Supporto alla Ricerca e Biostatistica	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
Pagamenti dell'amministrazione	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Art. 33	Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria	Aggiornamento annuale	Aggiornamento annuale	Aggiornamento annuale
	IBAN e pagamenti informatici	Art. 36	Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
Opere pubbliche		Art. 38	Dipartimento Tecnico	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
Pianificazione e governo del territorio		Art. 39	non pertinente			
Informazioni ambientali		Art. 40	Servizio di Fisica Sanitaria/UOC Medicina del Lavoro	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
Strutture sanitarie private accreditate		Art. 41, c. 4	Servizio Logistica, Economato e Gestione Clienti	Aggiornamento annuale	Aggiornamento annuale	Aggiornamento annuale
Interventi straordinari e di emergenza		Art. 42	non pertinente			
Altri contenuti	"Giornate della trasparenza"	Art. 10, c. 6	Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione (Servizio Organi e Relazioni Istituzionali) e strutture aziendali interessate	Realizzazione entro il 31/12/2015	Realizzazione entro il 31/12/2016	Realizzazione entro il 31/12/2017
	Flussi informativi per sezione "Amministrazione trasparente"	Art. 10	Ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
	Redazione del Piano triennale della prevenzione della corruzione	Art. 10	Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione in collaborazione con ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiornamento entro 31/01/2015	Aggiornamento se necessario	Aggiornamento se necessario
	Accesso civico	Art. 5	Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione in collaborazione con ciascuna struttura aziendale interessata	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo	Aggiornamento tempestivo
	Programmazione formativa aziendale in materia di pubblicazione dei dati atti ad aggiornare il personale e a favorire la corretta applicazione delle norme	Art. 10	Servizio per lo Sviluppo delle Professionalità e l'Innovazione in collaborazione con il Responsabile della trasparenza			



5. PROCEDIMENTO DI ELABORAZIONE E ADOZIONE DEL PROGRAMMA

Responsabile della trasparenza e della prevenzione della corruzione

L'elaborazione, la pubblicazione e l'aggiornamento dei dati sono coordinati dal Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, individuato nel Direttore del Servizio Organi e Relazioni Istituzionali. I dirigenti responsabili dei servizi e degli uffici dell'Ente, garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge (a norma dell'art. 43 c. 3 del D.lgs. 33/2013).

Il Responsabile è coadiuvato, inoltre, dai Referenti della prevenzione della corruzione indicati nei Dipartimenti dell'Area Amministrativa e Tecnica, nonché nel Dipartimento di Direzione Medica Ospedaliera, con la collaborazione dei CAD e del Coordinatore dell'area della Comunicazione, che opereranno secondo modalità di raccordo e di coordinamento individuate nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione.

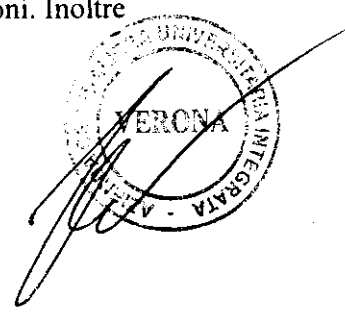
Collegamenti con il Piano della Performance

Per gli anni di programmazione 2015-2017, in analogia con quanto previsto per il Piano della Performance ed in considerazione della necessità di assicurare un sistema di progressivo allineamento tra i documenti di programmazione, per conseguire un circolo virtuoso del ciclo della performance, sarà necessario costruire un processo di complessiva programmazione e predisposizione dei documenti, che tenga conto delle esigenze di raccordo tra il Piano della Performance e il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, il Piano triennale della prevenzione della corruzione, e il Codice di comportamento.

Tale raccordo richiede un concorso di azioni positive di tutto il personale sia per la realizzazione che per i controlli. Per rendere evidente l'integrazione degli strumenti programmatori e, quindi, garantire il collegamento tra performance e trasparenza e integrità, il Piano della performance prevederà il tema della trasparenza quale macro obiettivo trasversale e permanente.

Nel 2014 a tutte le strutture coinvolte è stato assegnato, tra gli altri, l'obiettivo di budget "Obblighi normativi sulla trasparenza delle pubbliche amministrazioni: coordinamento, verifica, controllo degli adempimenti richiesti dal Responsabile della Trasparenza aziendale.

Il Piano della performance aziendale evidenzia, all'interno degli "Obiettivi strategici", per migliorare la comunicazione di informazioni per i "clienti interni" e i "clienti esterni" la necessità di organizzare le informazioni per livelli di attenzione e di organizzare una rete di referenti per la comunicazione allo scopo di favorire la trasparenza e la circolarità delle informazioni. Inoltre



particolare riferimento è fatto all'implementazione di un sistema di rilevazione della soddisfazione dei cittadini: nella sezione "Qualità percepita" sono ricomprese due aree strategiche, "clienti esterni" e "clienti interni", e la prima si propone di valutare in maniera sistematica la qualità percepita da parte dei clienti esterni, ovvero gli utenti, i pazienti ricoverati e/o ambulatoriali, i familiari, le associazioni che utilizzano/ricevono i servizi e le prestazioni.

La trasparenza delle informazioni relative alla *performance* avviene attraverso la pubblicazione della sezione *Amministrazione trasparente/Performance* dei seguenti documenti:

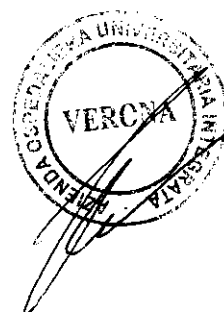
- **Piano della *performance***, che costituisce un documento programmatico triennale nel quale, in coerenza con le risorse assegnate, sono esplicitati gli indirizzi, gli obiettivi e gli indicatori sui quali si basa la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance stessa;
- **Relazione sulla *performance***, che rappresenta a consuntivo i risultati raggiunti rispetto agli obiettivi programmati ed alle risorse preventivate, con rilevazione degli eventuali scostamenti registrati nel corso dell'anno.

Strutture responsabili coinvolte per l'individuazione dei contenuti del Programma

Nel presente programma sono individuati gli adempimenti in materia di trasparenza che l'Azienda è tenuta a rispettare. Molte informazioni, oggetto di pubblicazione ex lege, sono già presenti sul sito web istituzionale, altre sono pubblicate ma necessitano di integrazioni, altre invece saranno pubblicate secondo quanto indicato nel presente Programma.

In materia di trasparenza, un ruolo essenziale nell'individuazione dei contenuti del presente Programma è quello sostenuto dai Direttori/Responsabili dei Servizi/Uffici aziendali che sono nello specifico:

- Dipartimento Direzione Medica Ospedaliera
- Servizio Affari Generali
- Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria
- Servizio Controllo di Gestione
- Servizio Ingegneria clinica
- Servizio Legale
- Servizio Logistica, Economato e Gestione Clienti
- Servizio Miglioramento Qualità e Accreditamento
- Servizio Personale



- Servizio Prevenzione e Protezione aziendale
- Servizio Provveditorato
- Servizio Sistemi Informativi
- Servizio per lo Sviluppo della Professionalità e l'Innovazione
- Servizio Tecnico
- Servizio Tecnico, Patrimonio e Pianificazione Ospedaliera
- Coordinamento area della Comunicazione (Ufficio per la Comunicazione Interna, Ufficio per la Comunicazione Esterna, Ufficio Relazioni con il Pubblico)
- Unità Supporto alla Ricerca e Biostatistica

Considerata la necessità di aggiornare il Programma triennale in tempi rapidi, al fine di acquisire eventuali proposte ed osservazioni, è stato pubblicato sul sito web aziendale un avviso rivolto ai cittadini, alle associazioni portatrici di interessi collettivi (Stakeholder), alle organizzazioni di categoria e alle organizzazioni sindacali operanti nel territorio, per la predisposizione degli aggiornamenti del Programma. Entro la data indicata nel medesimo avviso non sono state prodotte proposte/osservazioni.

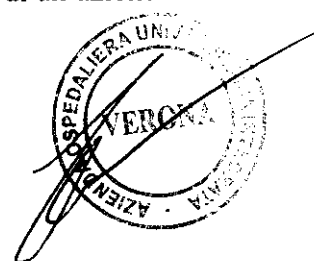
Il Programma Triennale (o il suo aggiornamento) viene adottato con deliberazione del Direttore Generale entro il 31 gennaio di ogni anno.

Strumenti di verifica

L'attuazione del programma sarà sottoposta a verifiche periodiche da parte dei singoli responsabili per gli adempimenti e da parte del Responsabile per la Trasparenza. Quest'ultimo si occuperà della predisposizione, e della pubblicazione annuale sul sito istituzionale dello "stato di avanzamento" del Programma, nel quale sarà dato conto dello stato degli aggiornamenti in merito agli adempimenti individuati nel Programma stesso.

6. LE INIZIATIVE PER LA TRASPARENZA E LE INIZIATIVE PER LA LEGALITA' E LA PROMOZIONE DELLA CULTURA DELL'INTEGRITA'

Trasparenza, integrità e legalità sono concetti strettamente legati ed interdipendenti. La trasparenza è uno strumento basilare che, consentendo ai cittadini ed agli altri *stakeholder* (portatori di interessi) di conoscere a fondo l'operato di una amministrazione, favorisce la verifica di un'azione



amministrativa improntata ai criteri di integrità e legalità.

Il sito web aziendale

Il sito web (www.ospedaleuniverona.it), rappresenta per l'Azienda il principale e più immediato strumento di comunicazione con il mondo dei cittadini e degli utenti. Consente di fornire utili informazioni sui servizi offerti e sulle modalità di accesso agli stessi, sulle strutture aziendali, sull'organizzazione dell'Azienda e consente di diffondere in modo chiaro notizie riguardanti la gestione dell'Azienda.

Il Programma Triennale per la Trasparenza costituisce l'occasione per procedere ad una nuova analisi del sito, al fine di migliorare il servizio offerto agli utenti.

Il sito intranet aziendale

Tramite questo strumento l'Azienda può comunicare con i dipendenti in modo diretto per fornire informazioni, strumenti di lavoro, condividere procedure. Tale strumento viene utilizzato anche per la diffusione delle iniziative di formazione aziendale.

Posta elettronica aziendale

La posta elettronica aziendale è un ottimo strumento utilizzabile dai dipendenti per comunicare in modo immediato e tempestivo con l'amministrazione aziendale; anche per questo motivo l'azienda sta continuando ad implementare l'utilizzo di tale strumento.

Posta elettronica certificata

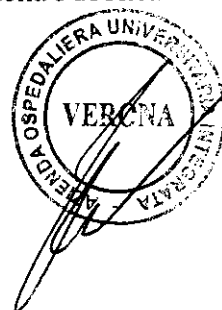
La diffusione della PEC (Posta Elettronica Certificata) rientra nel processo di "dematerializzazione" della burocrazia.

La PEC è un sistema di posta elettronica nel quale è fornita al mittente documentazione elettronica, con valenza legale, attestante l'invio e la consegna di documenti informatici. E-mail inviate da account PEC ad altri account PEC hanno valore pari alla raccomandata con ricevuta di ritorno, come previsto dal Codice dell'Amministrazione Digitale.

La casella di posta elettronica certificata istituzionale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata - Verona è la seguente:

protocollo.aoui.vr@pecveneto.it.

Altre caselle di PEC potranno essere attivate e, una volta registrate presso l'Indice della Pubblica



Amministrazione (IPA), saranno utilizzate dai Servizi interessati per le comunicazioni con la Pubblica Amministrazione, imprese e cittadini.

La Carta dei Servizi

Strumento di conoscenza del servizio sanitario e di tutela dei cittadini, la Carta dei Servizi dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona è consultabile sul sito web aziendale, al link "[Carta dei Servizi](#)".

Le guide per il paziente

Da molti anni l'Azienda predispone guide che possono fornire ai pazienti e loro familiari informazioni utili circa l'accesso alle strutture aziendali e alle cure. Si tratta di un percorso in evoluzione che vede crescere l'informazione fornita ai cittadini. La guida è consultabile al sito web aziendale, nella sezione "[Guide ai servizi](#)".

Newsletter aziendale

Periodicamente l'Azienda redige e trasmette ai dipendenti - a mezzo posta elettronica – una newsletter che contiene informazioni riguardanti l'organizzazione aziendale.

Albo on line

L'azienda ha attivo l'Albo on line quale strumento operativo funzionale alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi avente effetto di pubblicità legale. Pertanto sul sito web istituzionale dell'Azienda è presente un'apposita sezione denominata "Albo on line"

Giornate della trasparenza

La Giornata della trasparenza, nel corso della quale l'AOUI presenterà il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità oltre alla presentazione del Piano della Performance e della relazione della performance, è strumento di coinvolgimento degli *stakeholder* (cittadini, utenti e familiari, istituzioni territoriali, altre Aziende del Servizio Sanitario Regionale e del Servizio Sanitario Nazionale, Organizzazioni Sindacali, Associazioni e organizzazioni di tutela, Associazioni di volontariato e terzo settore) per la promozione e la valorizzazione della trasparenza e rappresenta un momento di confronto e ascolto per conseguire i due obiettivi fondamentali della trasparenza:

- a) la partecipazione dei cittadini per individuare le informazioni di concreto interesse per la



collettività degli utenti;

- b) il coinvolgimento dei cittadini nell'attività dell'Azienda al fine di migliorare la qualità dei servizi e il controllo sociale.

Il significato principale della Giornata si traduce nella capacità dell'amministrazione di utilizzare gli elementi risultanti dal confronto per la rielaborazione annuale dei documenti del ciclo della performance e per il miglioramento dei livelli di trasparenza.

7. ASCOLTO DEGLI *STAKEHOLDER* E ACCESSO CIVICO

L'Azienda ha già attivato iniziative di ascolto dei portatori di interesse (*stakeholder*) – cittadini, utenti e familiari, istituzioni territoriali, altre Aziende del Servizio Sanitario Regionale e del Servizio Sanitario Nazionale, Organizzazioni Sindacali, Associazioni e organizzazioni di tutela, Associazioni di volontariato e terzo settore - che saranno implementate e integrate nel triennio.

L'Azienda, a corollario del principio di usabilità delle informazioni, deve raccogliere *feedback* dei cittadini e degli *stakeholder* sul livello di utilità e di utilizzazione dei dati pubblicati sul sito istituzionale nonché eventuali reclami sulla qualità delle informazioni pubblicate ovvero in merito a ritardi e inadempienze riscontrate.

Sul sito istituzionale i cittadini e gli *stakeholder* possono accedere alla sezione U.R.P. (Ufficio Relazioni con il Pubblico) dove vi è la disponibilità di numeri di telefono, indirizzi mail e orari di apertura dell'ufficio per qualsiasi tipo di segnalazione e di suggerimento per migliorare il servizio offerto dall'Azienda.

Accesso civico

L'accesso civico è il diritto di chiunque di richiedere i documenti, le informazioni o i dati che le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi del decreto legislativo 33/2013, laddove abbiano omesso di renderli disponibili nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale www.ospedaleuniverona.it

L'accesso civico è un diritto che può essere esercitato da chiunque, è gratuito, non deve essere motivato e la richiesta va indirizzata al Responsabile della Trasparenza.

Il Responsabile della Trasparenza, dopo aver ricevuto la richiesta, verifica la sussistenza dell'obbligo di pubblicazione e, in caso positivo, provvede alla pubblicazione dei documenti o informazioni



oggetto della richiesta nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale www.ospedaleuniverona.it entro il termine di 30 giorni. Provvede, inoltre, a dare comunicazione della avvenuta pubblicazione al richiedente indicando il relativo collegamento ipertestuale. Se quanto richiesto risulta già pubblicato, ne dà comunicazione al richiedente indicando il relativo collegamento ipertestuale.

La richiesta di accesso civico può essere presentata anche al responsabile del procedimento cui si riferiscono i dati o le informazioni richieste. In questo caso gli uffici che ricevono la richiesta devono trasmetterla immediatamente al Responsabile della Trasparenza.

Nei casi di ritardo o mancata risposta il richiedente può ricorrere al titolare del potere sostitutivo. Sul sito web istituzionale dell'amministrazione è pubblicata l'indicazione del soggetto a cui è attribuito il potere sostitutivo e al quale ci si può rivolgere.

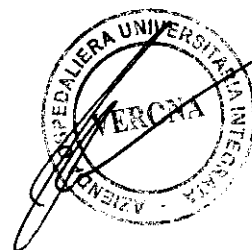
8. SISTEMA DI MONITORAGGIO SULL'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Il Programma triennale per la trasparenza e l'integrità richiede un'attività di monitoraggio periodico sia da parte dei soggetti interni all'amministrazione che da parte degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) e dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC).

Il **Dirigente Responsabile** della struttura a cui sono assegnati gli obblighi di pubblicazione secondo il Programma triennale, deve attivarsi affinché siano garantite:

- la tempestività di pubblicazione
- l'accuratezza e la completezza dei dati
- il rispetto del principio di "open data"

Spetta al **Responsabile della trasparenza** l'aggiornamento del Programma triennale, promuovendo e curando il coinvolgimento delle strutture interne dell'AOUI. Il Responsabile per la Trasparenza – soggetto competente ai sensi dell'art. 43 del D.Lgs 33/2013 – effettuerà il monitoraggio interno delle attività del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità. Tale monitoraggio riguarderà il processo di attuazione del Programma attraverso la scansione delle attività ed indicando gli scostamenti dal Piano originale, con particolare riguardo alla necessità che i Servizi aziendali mantengano il materiale pubblicato sul sito web aziendale in costante aggiornamento. In aggiunta al monitoraggio periodico è comunque prevista la redazione di una Relazione Annuale sullo stato di attuazione del Programma che sarà opportunamente inviata



all'OIV e pubblicata sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Gli OIV svolgono importanti compiti di verifica sull'assolvimento degli adempimenti degli obblighi di trasparenza e di integrità attraverso un'attività di audit.

Nello specifico, come previsto dall'articolo 44 del D.lgs. n. 33/2013, verificano:

- la coerenza tra gli obiettivi previsti nel Programma Triennale per la trasparenza e l'integrità e quelli indicati nel Piano della Performance
- l'adeguatezza dei relativi indicatori
- L'attuazione degli obblighi di trasparenza in rapporto alla performance sia organizzativa che individuale

I soggetti deputati alla misurazione e valutazione delle performance, nonché gli OIV, utilizzano le informazioni e i dati relativi all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai fini della misurazione e valutazione della performance sia organizzativa sia individuale del responsabile e dei dirigenti dei singoli uffici responsabili della trasmissione dei dati.

I risultati dei controlli confluiscono nella Relazione annuale che devono presentare agli organi politico-amministrativi dell'amministrazione e nell'attestazione che gli stessi OIV devono trasmettere alla CIVIT.

L'A.N.AC. controlla l'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, esercitando poteri ispettivi, nonché controlla l'operato dei Responsabili per la trasparenza (art. 45 del D. Lgs. n. 33/2013)

9. PROCESSO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

L'attuazione del Programma Triennale è riservata ai Responsabili delle strutture competenti per materia i quali hanno il compito di individuare, elaborare, aggiornare, verificare l'usabilità del dato e pubblicarlo nella sezione apposita, come specificato nel sopra riportato Piano obiettivi triennio 2015/2017.

I Responsabili delle strutture aziendali, assumono il ruolo di referenti aziendali per la trasparenza ed in quanto tali sono responsabili dell'adempimento degli obblighi di trasparenza di cui al presente Programma.

Per assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi – di cui ciascun Responsabile di Servizio e/o Ufficio aziendale ha il compito di individuazione, elaborazione e pubblicazione –



sono previsti incontri periodici tra gli stessi Responsabili con la presenza del Responsabile per la Trasparenza. In tali incontri vengono di volta in volta verificate le più opportune misure organizzative adatte allo scopo.

Per quanto concerne gli strumenti e le tecniche di rilevazione dell'effettivo utilizzo dei dati da parte degli utenti della sezione "Amministrazione Trasparente", è in fase di predisposizione un sistema di monitoraggio degli accessi e di rilevazione del grado di gradimento senza autenticazione ed identificazione dell'utente.

La trasparenza quale fondamentale condizione per la conoscibilità dei dati, comporta una armonizzazione ed un puntuale aggiornamento dei procedimenti amministrativi secondo la previsione di cui all'art. 35 del D. Lgs. n. 33/2013, anche con riferimento dei tempi procedurali.

Viene inoltre ribadito l'impegno a carico di ciascuna struttura aziendale di fornire informazioni e dati che, pur non essendo oggetto di pubblicazione obbligatoria, vengano riconosciuti come informazioni e dati di interesse per i cittadini e che pertanto debbono essere resi disponibili in una logica di accessibilità totale.

10. CRONOPROGRAMMA AGGIORNAMENTO 2015

ADEMPIMENTO	RIF. NORMATIVO	SCADENZA	STRUTTURA
Attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione per il 2014	D.lgs. n. 150/2009, art. 14; Delibera ANAC n. 6/2013, n. 23/2013, n. 148/2014; DGRV n. 2205/2012	31/01/2015	OIV
Pubblicazione dell'aggiornamento del Programma per la Trasparenza e l'Integrità 2015-2017 nella sezione "Amministrazione trasparente" sul sito istituzionale	D.lgs. n. 33/2013; Delibera ANAC n. 50/2013	31/01/2015	Responsabile della trasparenza
Approvazione del Piano della Performance/Piano triennale di valutazione degli obiettivi 2015-2017	Delibera ANAC n. 6/2013	31/01/2015	Servizio Controllo di Gestione
Comunicazione del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità ai dipendenti e agli stakeholders	D.lgs. n. 33/2013 Del. 50/2013	28/02/2015	Responsabile della trasparenza



ADEMPIMENTO	RIE. NORMATIVO	SCADENZA	STRUTTURA
Adozione della Relazione sulla performance anno 2014 – Relazione degli obiettivi relativa al ciclo precedente	D.lgs. n. 150/2009, art. 14; DGRV n. 2205/2012	30/06/2015	Servizio Controllo di Gestione
Implementazione della sottosezione "Altri contenuti - Dati Ulteriori"	D.lgs. n. 33/2013	30/09/2015	Responsabile della trasparenza
Giornata della Trasparenza	D.lgs. n. 33/2013 Del. 50/2013	30/09/2015	Responsabile della trasparenza
Formazione interna in termini di Trasparenza	D.lgs. n. 33/2013	31/12/2015	Responsabile della trasparenza Servizio per lo Sviluppo delle Professionalità e l'Innovazione
Attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione per il 2015	D.lgs. n. 150/2009, art. 14; Delibera ANAC n. 6/2013, n. 23/2013, n. 148/2014; DGRV n. 2205/2012	31/01/2016	OIV

