

AVVISO
per titoli e colloquio, per il conferimento di un incarico (quinquennale) di
Dirigente Medico - Direttore della struttura complessa "Recupero e Riabilitazione
***Funzionale*"**

Disciplina di Medicina Fisica e Riabilitazione

Bando n. 53507 del 15/09/2021

D.G.R. 343 DEL 19.03.2013 – ALLEGATO A), PUNTO 7
ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA PUBBLICITA'

In adempimento di quanto disposto dal punto 7 dell'Allegato A) della D.G.R. 343 del 19.03.2013, del punto 4) della deliberazione n. 524 del 10 maggio 2022, si provvede alla pubblicazione dei seguenti documenti a partire **dal giorno 11 maggio 2022**:

1- Profilo professionale del dirigente da incaricare

2- Relazione sintetica della Commissione

3- Curriculum dei candidati presentatisi al colloquio del 31 marzo 2022

PROFILO DEL DIRIGENTE DA INCARICARE

1. DEFINIZIONE DEL PROFILO PROFESSIONALE

Contesto Organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa

L'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata – Verona (AOUI) è stata costituita con DGRV n. 3345/2009 ed attivata a far data dal 01.01.2010. Ha sede legale in Verona, Piazzale Stefani 1, Partita I.V.A./CF 03901420236. È dotata di personalità giuridica e di autonomia imprenditoriale, organizzativa, amministrativa, patrimoniale, finanziaria e tecnica.

Costituisce, per l'Università degli Studi di Verona, l'Azienda di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica, formazione e ricerca della Scuola di Medicina e Chirurgia. Nel rispetto delle prerogative di autonomia in materia di programmazione, la Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università di Verona e AOUI realizzano il confronto e l'integrazione della programmazione universitaria con quella aziendale.

L'AOUI applica un Sistema di Gestione per la qualità certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 da Bureau Veritas Italia (Certificato n. 194114), che a partire dal 2002 ha visto certificate tutte le strutture sanitarie afferenti ai Dipartimenti ad Assistenza Integrata e le Unità Operative tecnico-amministrative; risulta inoltre accreditata anche per la certificazione JACIE ed EUSOMA. Anche per il biennio 2020-2021 l'AOUI ha ottenuto dall'Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna (Onda) tre bollini rosa per la qualità delle cure.

In AOUI operano oltre 5.000 dipendenti tra medici ospedalieri ed universitari, infermieri, operatori

sanitari, personale tecnico/professionale ed amministrativo. Inoltre, contribuiscono all'attività dell'Azienda più di 1.800 collaboratori "atipici" (medici in formazione specialistica, borse di studio e ricerca, contratti libero-professionali...).

Nel contesto della rete ospedaliera l'AOUI costituisce uno dei due Centri Hub di eccellenza di rilievo regionale presenti nella Regione Veneto e struttura di riferimento per alcune funzioni (es. chirurgia oncologica, emergenza neonatale, ustioni, trapianti). L'AOUI vede riconosciuti ben 43 Centri Regionali Specializzati, afferenti a 19 specialità cliniche, e 31 Centri per il riconoscimento delle malattie rare. È inoltre Polo Oncologico di riferimento all'interno della Rete Oncologica del Veneto (ROV).

L'AOUI si articola in due sedi ospedaliere: l'ospedale di Borgo Trento (già ospedale Civile Maggiore), collocato nella zona nord della città, e l'Ospedale di Borgo Roma (Ospedale Policlinico "G.B. Rossi") nella zona sud di Verona; le due sedi ospedaliere dispongono attualmente di 1.215 posti letto di ricovero ordinario e 124 posti letto di ricovero diurno. L'attuale dotazione ha consentito di garantire negli ultimi anni un'attività giornaliera così sintetizzabile:

Ogni giorno in AOUI:

1. 1.050 pazienti in ricovero ordinario
2. 140 accessi in day hospital
3. 150 interventi in sala operatoria
4. 370 accessi in Pronto Soccorso
5. 4.100 pazienti ambulatoriali
6. 9 parti

Di seguito si riporta il trend di alcuni dei principali indicatori di attività:

Attività	2016	2017	2018	2019	2020
N. ricoveri ordinari (RO)	47.980	49.497	49.265	49.009	39.800
Degenza Media (RO)	8,2	7,8	7,8	7,9	8,4
Valore Medio per caso trattato (RO)	€ 5.112	€ 5.111	€ 5.135	€ 5.215	€ 5.615
N. DRG di alta complessità (RO+DH)	7.380	7.576	7.455	7.575	6.905
Valore Medio DRG di alta complessità (RO)	€ 16.049	€ 16.040	€ 16.344	€ 16.263	€ 16.315
N. DRG di alta complessità extra Regione	1.889	2.039	2.010	2.067	1.735
N. Interventi chirurgici	37.963	38.342	38.660	41.192	35.250
N. Day Hospital	16.531	15.232	14.847	14.924	12.086
% pazienti provenienti da altre Regioni	15,9%	16,3%	16,3%	16,7%	15,5%
N. prestazioni di specialistica ambulatoriale ***	4.822.424	4.993.781	5.266.831	4.337.646	4.005.208
N. accessi in Pronto Soccorso	131.611	133.498	133.486	136.097	97.881

*** per l'anno 2020, al fine di consentire maggiore confrontabilità, sono state escluse le prestazioni erogate per effetto del Covid-19 a favore di dipendenti che ammontano complessivamente a 122.157; si tratta prevalentemente di tamponi.

La marcata riduzione dei ricoveri ordinari (-19% rispetto al 2019) e la contrazione del numero di interventi chirurgici (-15%) sono prevalentemente correlate all'emergenza Covid-19, che ha inevitabilmente determinato la contrazione delle attività non urgenti in area chirurgica.

Profilo oggettivo

In conformità alla DGRV n. 614/2019 è prevista una UOC di Recupero e Riabilitazione Funzionale, oggetto del presente bando, dotata di n. 30 posti letto.

L'Unità Operativa di Recupero e Riabilitazione Funzionale dell'AOUI – Verona afferisce al DAI di Neuroscienze.

L'Unità Operativa Complessa Recupero e Riabilitazione Funzionale si rivolge a pazienti con disabilità derivanti da patologie, artroreumatiche, ortopediche, neoplastiche, traumatiche, ecc. che necessitano di un trattamento di riabilitazione intensiva.

La finalità è di ridurre al minimo la disabilità e portare il paziente al massimo grado di autonomia possibile e a un recupero motorio e cognitivo adeguato per il reinserimento sociale, familiare e lavorativo. Questi obiettivi vengono perseguiti utilizzando le più idonee metodiche riabilitative. Per questo, l'unità operativa si avvale della valutazione multidimensionale e del lavoro in équipe (medici fisiatrici, fisioterapisti, logopediste, psicologo, infermieri, operatori addetti all'assistenza) in collaborazione con assistenti sociali, medici di famiglia e strutture territoriali per i casi più gravi.

Le principali attività svolte dalla suddetta UOC Recupero e Riabilitazione Funzionale sono sintetizzate nelle seguenti informazioni:

Attività	2018	2019	2020
N. ricoveri ordinari	557	580	378
Degenza Media	19,68	18,87	17,40
% casi oncologici	3,1%	3,3%	2,4%
Peso Medio DRG	0,63	0,63	0,64
% pazienti provenienti da altre Regioni	5,0%	5,2%	5,8%
N. Day Hospital	31	28	23
N. prestazioni ambulatoriali per esterni	32.301	29.360	15.596
N. prestazioni ambulatoriali per interni	64.972	64.354	62.077

Profilo soggettivo

COMPETENZE PROFESSIONALI SPECIFICHE

- Curriculum scientifico (pubblicazioni) consono per un'azienda ospedaliero-universitaria
- dimostrare esperienza nell'utilizzo di profili di cura, linee-guida e percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali per le patologie disabilitanti di natura muscoloscheletrica;
- possedere esperienza pluriennale nella gestione multidisciplinare ed interprofessionale del paziente con disabilità multipla e complessa come il politraumatizzato a partire dalla fase immediatamente postacuta;
- avere esperienza nella gestione del malato ortopedico con necessità riabilitative, in particolare per quanto riguarda il recupero precoce dell'autonomia;
- saper gestire pazienti con problemi o complicanze conseguenti al trattamento medico-oncologico o chirurgico del tumore al seno;
- avere esperienza nel trattamento riabilitativo della patologia ortopedica dell'età evolutiva;
- possedere esperienza nel trattamento riabilitativo del pavimento pelvico (incontinenza urinaria, stipsi);
- lavorare in piena sinergia e integrazione con le attività delle altre Unità Operative del DAI di Neuroscienze anche attraverso lo sviluppo, l'applicazione e il coordinamento di percorsi diagnostico-terapeutici rivolti in particolare ai pazienti ad alta complessità assistenziale;
- possedere esperienza nella gestione integrata ospedale – territorio del percorso riabilitativo, in particolare per le gravi disabilità, dalla acuzie alla stabilizzazione, in collaborazione con il Servizio di Cure Domiciliari del territorio;
- vigilare sull'efficacia, qualità e quantità delle prestazioni erogate all'utenza;

- dimostrare capacità nella organizzazione dell'attività ambulatoriale, saper presidiare il rispetto dei tempi di attesa delle visite fisiatriche, differite e programmate, delle prestazioni specialistiche e dei ricoveri di competenza, così come determinati dalla normativa regionale vigente;
- vigilare sul rispetto dei tempi di degenza media, non solo della propria Unità Operativa ma anche delle Unità Operative che dimettono pazienti che necessitano di ricoveri in Riabilitazione, che devono mirare ai parametri previsti dagli standard nazionali ed internazionali;
- favorire l'attrazione verso residenti nella Regione del Veneto ed extra Regione;
- utilizzare in modo efficace ed efficiente il setting di day service per le attività eleggibili a tale regime
- attiva operatività in Gruppi Interdisciplinari e su percorsi clinici e terapeutici. capacità di promuovere l'attività di ricerca scientifica utilizzando la sua specifica esperienza e competenza. Deve inoltre possedere una capacità nel creare "reti" di collaborazione con altre UU.OO., ed essere in grado di sviluppare protocolli diagnostici e terapeutici assistenziali (PDTA);
- riconosciuta esperienza clinica con adeguata attività ambulatoriale consona a mantenere volumi operatori ed adeguata valorizzazione della casistica;
- esperienza nel gestire con oculatezza i processi necessari per una erogazione appropriata delle prestazioni assistenziali favorendo l'integrazione organizzativa tra diverse strutture;
- capacità di organizzare l'attività assistenziale di pertinenza, al fine di rispettare le priorità cliniche e gli standard regionali in tema di liste d'attesa;

COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI

- Conoscenza dell'uso dei sistemi di governance, degli attuali strumenti di pianificazione sanitaria e delle ripercussioni decisionali sulle attività nell'ottica dell'attuazione dell'Atto Aziendale in conformità alle schede di dotazione ospedaliera
- Capacità di gestione delle risorse umane afferenti all'UOC e delle risorse tecnologiche nell'ottica dell'erogazione appropriata delle prestazioni assistenziali (sicura, efficace, efficiente e sostenibile)
- Attestazione di una continua attività di formazione ed aggiornamento anche a carattere manageriale
- Capacità di favorire, conformemente alla programmazione aziendale, il coinvolgimento responsabile delle varie figure professionali, degli enti, delle associazioni e delle Amministrazioni locali nello sviluppo dell'assistenza, valorizzando le risorse della Comunità locale, sviluppando alleanze con tutte le componenti del sistema socio-sanitario regionale
- Capacità di lavorare per obiettivi secondo gli indirizzi aziendali e conoscenza del sistema di budget, con monitoraggio degli indicatori di risultato, organizzando, coerentemente con la programmazione strategica, i servizi e le risorse, nonché monitorandone l'implementazione
- Promozione della formazione dell'equipe garantendo lo sviluppo delle competenze e dei collaboratori per portarli ad adeguata autonomia clinica ed interventistica nonché esperienza personale nell'area della formazione
- curare la direzione clinica, il coordinamento e l'integrazione dei processi assistenziali inerenti alle attività proprie dell'Unità Operativa Complessa Recupero e Riabilitazione Funzionale, anche al fine di realizzare pienamente gli obiettivi specifici assegnati con il processo di budget;
- sviluppare le attività dell'Unità Operativa in maniera coerente con le indicazioni strategiche fornite dalla Direzione Generale attraverso i documenti di programmazione Aziendali, sostenendo le attività assistenziali, di ricerca clinica e di formazione;
- possedere capacità di interazione intra-dipartimentale e collaborazione inter-dipartimentale con altri soggetti istituzionali coinvolti nella rete riabilitativa;
- concorrere all'utilizzo razionale e appropriato del personale sanitario e delle tecnologie a disposizione del DAI di Neuroscienze;

- promuovere la formazione e lo sviluppo di competenze specialistiche per tutto il personale afferente all'UOC, curando fra l'altro il raggiungimento dei crediti ECM;
- sostenere attivamente l'evoluzione organizzativa dell'UOC e contribuire alla evoluzione organizzativa dell'intera Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata;
- curare la qualità percepita dagli utenti;
- esperienza nella gestione del sistema qualità di Unità Operativa e nell'esercizio della governance clinica;
- capacità di monitorare gli eventi avversi, di adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
- sostenere l'evoluzione dell'UOC in UOC "paperless".
- Conoscenza delle principali norme contrattuali relative alla gestione del personale
- capacità di favorire la positiva soluzione dei conflitti e costruire un buon clima organizzativo, di favorire il lavoro di gruppo e l'integrazione del personale della struttura di appartenenza con altre strutture aziendali e dipartimentali
- garanzia del rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promozione della conoscenza del regolamento aziendale nell'ambito della struttura gestita,
- garanzia del rispetto e dell'applicazione della normativa in tema di sicurezza dei lavoratori (D. L.vo 81/2008).

**ALLEGATO B
RELAZIONI SINTETICHE**

DOTT. GUERRAZZI FLAVIO - n. 12/11/1956

Il candidato documenta un'esperienza professionale di oltre 30 anni nella disciplina, maturata prima presso l'Ospedale Mater Salutis di Legnago, poi, dal 1992, presso questa A.O.U.I., prima ulss 25 / AO. Nell'ambito di tale attività ha ricoperto incarichi di struttura semplice e, da due anni a questa parte, l'incarico di struttura complessa f.f..

Dichiara attività didattica per il conseguimento di diplomi di laurea o di specializzazione svolta presso l'Università di Verona di buon livello e continuativa.

Relativamente agli ultimi cinque anni, risulta una produzione scientifica aggiornata e finalizzata anche a casi di attualità legati al Covid-19.

Per quanto riguarda il colloquio il candidato ha dimostrato buona conoscenza degli argomenti clinici e ottima conoscenza degli argomenti gestionali.

DOTT. VEDOVI ERMES - n. 21/08/1960

Il candidato documenta un'esperienza professionale di oltre 31 anni maturati presso l'Azienda ULSS 21 di Verona prima e l'A.O. / A.O.U.I. Verona poi;

Nell'ambito di tale attività ha ricoperto incarichi di alta specializzazione e di struttura semplice.

Dichiara attività didattica per il conseguimento di diplomi di laurea o di specializzazione svolta presso l'Università di Verona in qualità di professore a contratto di buon livello e continuativa.

Relativamente agli ultimi cinque anni, risulta una produzione scientifica discreta su argomenti di carattere generale.

Per quanto riguarda il colloquio il candidato ha dimostrato buona conoscenza degli argomenti clinici e buona conoscenza degli argomenti gestionali.

The block contains several handwritten signatures in black and blue ink, along with a circular official stamp. The stamp is from the 'AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA VERONA' and is labeled 'INTEGRATA'. The signatures are arranged around the stamp, with some appearing to be official endorsements or approvals.