



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA VERONA

(D.Lgs. n. 517/1999 - Art. 3 L.R. Veneto n. 18/2009)



DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO UNICO

U.O.C. GESTIONE RISORSE UMANE,
PERSONALE UNIVERSITARIO IN CONVENZIONE E RAPPORTI CON L'UNIVERSITA'

Direttore f.f. Dott. Davide Alviggi

P.le A. Stefani 1 - 37126 Verona - Padiglione 26 - Tel. 045.8121612 - Fax 045.8121603 - 045.8340078

e-mail: servizio.personale@aovr.veneto.it

AVVISO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO (QUINQUENNALE) DI DIRIGENTE MEDICO - DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "MEDICINA NUCLEARE", DISCIPLINA NUCLEARE

Area della Medicina Diagnostica e dei Servizi
(avviso n. 28067/2025)

ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA PUBBLICITA'

In adempimento di quanto disposto dall'Allegato A) della DGRV n. 1096 del 6/9/2022 avente ad oggetto: "Nuove linee di indirizzo per il conferimento degli incarichi di struttura complessa alla dirigenza sanitaria del Servizio sanitario regionale. Articolo 20 della legge 5 agosto 2022, n. 18", si provvede alla pubblicazione dei seguenti documenti nel sito aziendale a partire dal giorno **12/11/2025**

Profilo professionale del dirigente da incaricare

Relazione sintetica della Commissione contenente la Graduatoria

Curricula dei candidati presentatisi al colloquio del 05 Novembre 2025

PROFILO DEL DIRIGENTE DA INCARICARE

1	PROFILO DEL DIRIGENTE DA INCARICARE
---	-------------------------------------

1.A. Contesto Organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa

L'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona (A.O.U.I.) è stata costituita con D.G.R.V. n. 3345/2009 ed attivata a far data dal 01.01.2010. Ha sede legale in Verona, Piazzale Stefani 1, Partita I.V.A./CF 03901420236. È dotata di personalità giuridica e di autonomia imprenditoriale, organizzativa, amministrativa, patrimoniale, finanziaria e tecnica.

Costituisce, per l'Università degli Studi di Verona, l'Azienda di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica, formazione e ricerca della Scuola di Medicina e Chirurgia. Nel rispetto delle prerogative di autonomia in materia di programmazione, la Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università di Verona e A.O.U.I. realizzano il confronto e l'integrazione della programmazione universitaria con quella aziendale.

L'A.O.U.I. applica un Sistema di Gestione per la qualità certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 da Bureau Veritas Italia (Certificato n. IT336044), che a partire dal 2002 ha visto certificate tutte le strutture sanitarie afferenti ai Dipartimenti ad Attività Integrata e le Unità Operative tecnico-amministrative; risulta inoltre accreditata anche per la certificazione JACIE ed



UNITÀ OPERATIVA CON SISTEMA QUALITÀ UNI EN ISO 9001:2015 - Certificato n. 194114

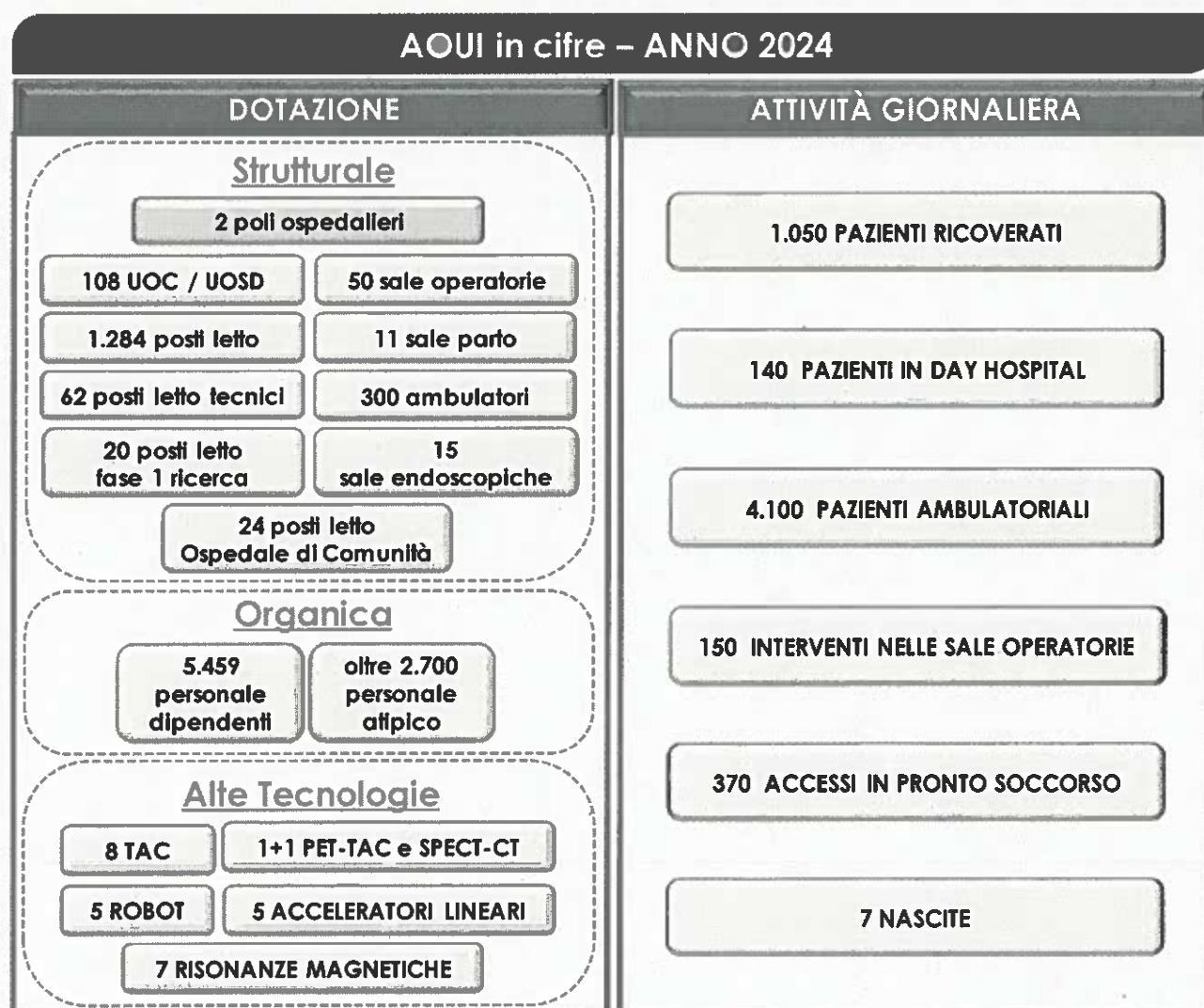
EUSOMA. Anche per il biennio 2020-2021 l'A.O.U.I. ha ottenuto dall'Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna (Onda) tre bollini rosa per la qualità delle cure.

In A.O.U.I. operano oltre 5.000 dipendenti tra medici ospedalieri e universitari, infermieri, operatori sanitari, personale tecnico/professionale ed amministrativo. Inoltre, contribuiscono all'attività dell'Azienda più di 1.800 collaboratori "atipici" (medici in formazione specialistica, borse di studio e ricerca, contratti libero-professionali...).

Nel contesto della rete ospedaliera l'A.O.U.I. costituisce uno dei due Centri Hub di eccellenza di rilievo regionale presenti nella Regione Veneto e struttura di riferimento per alcune funzioni (es. chirurgia oncologica, emergenza neonatale, ustioni, trapianti). L'A.O.U.I. vede riconosciuti ben 43 Centri Regionali Specializzati, afferenti a 21 specialità cliniche, e 32 Centri per il riconoscimento delle malattie rare. È inoltre Polo Oncologico di riferimento all'interno della Rete Oncologica del Veneto (ROV).

L'A.O.U.I. si articola in due sedi ospedaliere: l'ospedale di Borgo Trento (già ospedale Civile Maggiore), collocato nella zona nord della città, e l'Ospedale di Borgo Roma (Ospedale Policlinico "G.B. Rossi") nella zona sud di Verona.

Per il 2024, la dotazione (di risorse umane, strutturale e tecnologica) e l'attività assistenziale giornaliera di AOUI sono sinteticamente rappresentate di seguito.



Di seguito si riporta il trend di alcuni dei principali indicatori di attività:

Attività	2022	2023	2024	var % 2024 vs 2023
N. ricoveri ordinari (Ricovero Ordinario)	42.483	41.901	41.498	-1,0%
Degenza Media (Ricovero Ordinario)	8,1	8,2	8,2	0,0%
Valore Medio per caso trattato (Ricovero Ordinario)	€ 5.783	€ 5.757	€ 5.828	1,2%
N. ricoveri con DRG di alta complessità (Ricovero Ordinario)	6.969	6.956	7.151	2,8%
% DRG di alta complessità (Ricovero Ordinario)	16,4%	16,6%	17,2%	-
Valore Medio DRG di alta complessità	€ 17.201	€ 17.050	€ 16.883	-1,0%
N. Day Hospital	14.890	15.071	15.405	2,2%
N. pazienti provenienti da altre Regioni	9.531	9.621	9.634	0,1%
% pazienti provenienti da altre Regioni	16,6%	16,9%	16,9%	-
Valore Medio DRG di alta complessità extra regione	€ 17.366	€ 18.310	€ 17.743	-3,1%
% casi Oncologici (Ricovero Ordinario e Day Hospital)	23,5%	23,4%	24,6%	5,1%
N. prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.006.097	3.861.302	3.851.364	-0,3%
N. accessi in Pronto Soccorso	122.244	123.672	124.973	1,1%
PS Generale BT	55.374	54.282	54.824	1,0%
PS Generale BR	37.919	39.445	40.653	3,1%
PS Pediatrico	19.714	20.773	20.705	-0,3%
PS Ostetrico Ginecologico	9.237	9.172	8.791	-4,2%

1.B. Profilo oggettivo

In conformità alla D.G.R.V. n. 614/2019 e ss.mm. e ii (e conseguente Piano Attuativo Aziendale, giusta Deliberazione A.O.U.I. n. 938 del 18.09.2020) è prevista l'U.O.C. di "Medicina Nucleare", oggetto del presente bando.

L'Unità Operativa di "Medicina Nucleare" dell'A.O.U.I. Verona afferisce al D.A.I. di Patologia e Diagnostica; rappresenta una struttura altamente qualificata e specializzata, con personale medico ed infermieristico di elevata preparazione professionale; effettua esami di diagnostica per immagini (PET e Scintigrafie) e offre prestazioni terapeutiche (Terapia Radiometabolica) per il trattamento degli ipertiroidismi con radio-iodio in regime ambulatoriale.

La struttura è dotata di un tomografo PET/TC, correlato di sistema integrativo per i centraggi radioterapici utile per definire, in collaborazione con i medici e T.S.R.M. dell'U.O.C. di Radioterapia, un piano di trattamento radioterapico preciso ed accurato; un sistema per la sincronizzazione dell'acquisizione dell'esame con i movimenti respiratori; un sincronizzatore cardiaco.

È dotata di un tomografo ibrido SPECT/TC, (questa tecnologia "ibrida" di ultima generazione consente di attribuire un maggior dettaglio anatomico alle informazioni funzionali) e di una gamma-camera per l'esecuzione delle indagini scintigrafiche.

Le apparecchiature tecnologiche di maggior rilevanza presenti all'interno dell'U.O.C. sono indicate nel dettaglio nella tabella sottostante.

Descrizione	Costruttore	Modello
SISTEMA TAC/PET INTEGRATO	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	GEMINI TF
SISTEMA TAC/SPECT INTEGRATO	GE HEALTHCARE	DISCOVERY 670 DR
GAMMA CAMERA COMPUTERIZZATA A TESTATA MULTIPLA	MARCONI MEDICAL SYSTEMS INC	IRIX

È in corso di acquisizione una nuova TAC PET che combina due tecnologie di imaging essenziali e complementari in uno scanner ibrido che permette di catturare immagini morfologiche tomografiche combinando mappe tridimensionali dei processi funzionali e metabolici costruite attraverso l'utilizzo di radiofarmaco. Il nuovo tomografo in fase di acquisto avrà una maggiore sensibilità permettendo quindi una relativa riduzione di dose, un migliorato FOV e una maggior velocità di acquisizione.

L'U.O.C. di "Medicina Nucleare" si occupa principalmente di attività diagnostiche e in particolare indagini PET-TC ed indagini Scintigrafiche, APECT o SPECT/TC, con somministrazione di radiofarmaci che permettono di indagare specifici processi biologico-funzionali, mentre le attività terapeutiche sono indirizzate al trattamento delle patologie tiroidee benigne da iperfusione.

I principali campi di applicazione delle prestazioni diagnostiche riguardano patologie a carattere oncologico ed ematologico, internistico ed infettivologico, endocrinologico, cardiologico, neurologico, pneumologico, gastroenterologico, reumatologico ed ortopedico, nefro-urologico e pediatrico.

Il personale si impegna a offrire agli utenti il trattamento più adatto al singolo caso, nel rispetto delle linee guida e della buona pratica clinica, mediante l'utilizzo di apparecchiature tecnologicamente avanzate, con trattamenti di elevata efficacia ed efficienza, garantendo appropriatezza e qualità delle cure.

Al fine di una sempre maggiore ottimizzazione della gestione del paziente e di una corretta scelta terapeutica, il personale dell'U.O.C. è coinvolto in numerosi gruppi multidisciplinari oncologici e non.

Le principali attività svolte dalla suddetta U.O.C. di "Medicina Nucleare" sono sintetizzate nelle informazioni riportate nella tabella sottostante (anno di riferimento: 2024).

N. prestazioni ambulatoriali per esterni	9.334
Valore complessivo prestazioni ambulatoriali per esterni	€ 4.886.700
N. prestazioni per interni	1.774
Valore complessivo prestazioni per interni	€ 877.200
% pazienti provenienti da altre Regioni	14%

Dettaglio delle prestazioni erogate (anno di riferimento: 2024):

Prestazione	Esterni	Interni
-------------	---------	---------

	Tot. Prestazioni	Importo Prestazione	Tot. Prestazioni	Importo Prestazione
89.01.A - VISITA DI MEDICINA NUCLEARE DI CONTROLLO	310	€ 4.418	6	€ 86
89.7B.3 - PRIMA VISITA DI MEDICINA NUCLEARE Incluso: Valutazione pretrattamento e stesura del piano di trattamenti	16	€ 328	4	€ 82
92.01.2 - SCINTIGRAFIA TIROIDEA CON CAPTAZIONE	22	€ 1.097	10	€ 447
92.01.3 - SCINTIGRAFIA TIROIDEA	154	€ 6.884	31	€ 2.159
92.02.6 - TOMOSCINTIGRAFIA (SPET) - SOSTITUISCE PREST. 92.02.5, 92.03.5 E 92.15.5.	370	€ 27.547		
92.03.1 - SCINTIGRAFIA RENALE STATICA. Non associabile a SCINTIGRAFIA RENALE STATICA CON INDAGINE TOMOGRAFICA (92	13	€ 798	9	€ 430
92.03.3 - SCINTIGRAFIA SEQUENZIALE RENALE. Studio sequenziale della funzione renale senza o con prove farmacologiche	154	€ 21.329	128	€ 17.590
92.09.2 - TOMOSCINTIGRAFIA MIOCARDICA (SPET) DI PERFUSIONE A RIPOSO. Non associabile a 92.05.E	252	€ 42.210	25	€ 3.685
92.09.8 - ANGIOCARDIOSCINTIGRAFIA GSPET A COMPLETAMENTO	99	€ 4.955	9	€ 300
92.11.6 - TOMOGRAFIA AD EMISSIONE DI POSITRONI (PET-TC) CEREBRALE CON FDG	119	€ 120.934	18	€ 18.293
92.12.9 - TOMOGRAFIA AD EMISSIONE DI POSITRONI (PET) SEGMENTARIA	16	€ 17.868	1	€ 1.117
92.13 - SCINTIGRAFIA DELLE PARATIROIDI. Non associabile a 92.13.2	64	€ 13.222	5	€ 1.033
92.14.2 - SCINTIGRAFIA OSSEA O ARTICOLARE SEGMENTARIA POLIFASICA	4	€ 447		
Prestazione	Esterni		Interni	
92.15.1 - SCINTIGRAFIA POLMONARE PERFUSIONALE, INCLUSO EVENTUALE STUDIO QUANTITATIVO DIFFERENZIALE DELLA FUNZIONE	21	€ 1.759	39	€ 3.183
92.16.1 - SCINTIGRAFIA LINFATICA E LINFOGHIANDOLARE SEGMENTARIA. Incluso: eventuale indagine tomoscintigrafica.	95	€ 11.348	2	€ 239
92.18.2 - SCINTIGRAFIA OSSEA O ARTICOLARE GLOBALE CORPOREA.	348	€ 52.461	172	€ 25.628
92.18.3 - RICERCA DI METASTASI DI TUMORI TIROIDEI	59	€ 8.714		
92.18.6 - TOMOSCINTIGRAFIA GLOBALE CORPOREA (PET)	3.313	€ 3.838.442	612	€ 690.526
92.18.7 - SCINTIGRAFIA OSSEA O ARTICOLARE O SEGMENTARIA TRIFASICA. Incluso: eventuale indagine tomoscintigrafica.	83	€ 2.735	1	€ 33
92.18.9 - SCINTIGRAFIA GLOBALE CORPOREA CON IODIO-131 con stimolazione farmacologica (Tireotropina alfa).	3.453	€ 527.964	679	€ 99.817

92.19.6 - SCINTIGRAFIA SEGMENTARIA DOPO SCINTIGRAFIA TOTAL BODY	55	€ 1.474	1	€ 27
92.19.8 - SCINTIGRAFIA SEGMENTARIA CON INDICATORI POSITIVI DI NEOPLASIA O DI FLOGOSI. Non associabile a 92.15.4	101	€ 95.874	10	€ 8.543
92.29.A - INDIVIDUAZIONE DEL VOLUME BERSAGLIO E SIMULAZIONE CON PET-TC	196	€ 82.977	4	€ 1.693
ALTRO	17	€ 917	8	€ 2.291
Totale	9.334	€ 4.886.702	1.774	€ 877.202

Dettaglio del personale afferente all'UOC Medicina Nucleare (anno di riferimento 2024):

Profilo Professionale	Unità
Dirigenti Medici	5
Professioni Sanitarie Infermieristiche	6
Professioni Tecnico Sanitarie	8
Operatori Socio Sanitari	1

1.C Profilo soggettivo

1.C.1. Competenze professionali specifiche

- Il candidato alla direzione dovrà aver maturato una prolungata e comprovata esperienza professionale nell'ambito dell'attività diagnostica di Medicina Nucleare e dovrà avere competenze estese in materia di indagini scintigrafiche utilizzando radiofarmaci Tecneziati o marcati con Iodio;
- competenza ed esperienza professionale e gestionale, documentate e validate da una casistica quali-quantitativamente descritta, nei diversi ambiti della disciplina che connotano le attività dell'unità operativa a concorso, in particolare nella preparazione e nell'impiego di farmaci radioattivi (radiofarmaci) per uso sia diagnostico che terapeutico;
- esperienza pluriennale nelle applicazioni diagnostico-terapeutiche medico-nucleari in ambito oncologico ed in particolare, esperienza nella terapia radiometabolica del cancro tiroideo differenziato, delle metastasi ossee da cancro della prostata, dei tumori neuroendocrini e della patologia benigna della tiroide;
- conoscenza dell'imaging PET con uso di diversi traccianti in ambito oncologico, esperienza e conoscenza di utilizzo di farmaci PET con particolare riguardo a prodotti innovativi per la diagnostica; all'utilizzo della PET per il trattamento radioterapico in campo oncologico e competenze di imaging integrato con la diagnostica per immagini radiologiche (tomografia computerizzata e risonanza magnetica);
- esperienza professionale e conoscenza dei principali protocolli di ricerca, dei percorsi diagnostici, terapeutici e dei relativi sistemi di gestione, di tutte le patologie di interesse;
- consolidata esperienza professionale delle tecniche di trattamento più appropriate in funzione delle dotazioni tecnologiche e delle risorse umane presenti;
- consolidata esperienza nella gestione, valutazione tecnica e monitoraggio delle strumentazioni proprie della medicina nucleare quali gamma camera, tomografi PET/CT e SPECT/CT;
- piena conoscenza e consolidata esperienza nelle procedure e degli obblighi di legge relativi alla gestione della radioprotezione, conoscenza delle principali linee guida di riferimento e normative per l'utilizzo dei radiofarmaci sia a scopo diagnostico sia terapeutico;

piena conoscenza delle procedure e degli obblighi di legge relativi sia all'approvvigionamento, detenzione, utilizzo, smaltimento dei radiofarmaci e delle sostanze radioattive sia relativi alla prevenzione dei rischi collegati all'utilizzo di radiazioni ionizzanti, radioprotezione dei pazienti, del personale afferente alla struttura e della popolazione;

comprovata capacità di lavorare in rete e in sinergia, nell'ambito di realtà organizzative polispecialistiche al fine di sviluppare interazioni collaborative con le altre UU.OO.CC specialistiche nell'ambito di percorsi diagnostici terapeutici multidisciplinari;

elevata propensione all'aggiornamento professionale continuo, all'horizon scanning e all'utilizzo della Evidence Based Medicina allo scopo di identificare attività sanitarie efficaci e promuovere cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali appropriati, efficaci e sostenibili;

comprovata esperienza nell'implementazione di percorsi organizzativi appropriati e funzionali per l'erogazione di attività diagnostico terapeutiche volte al trattamento delle patologie oncologiche, promozione dell'appropriatezza delle cure, partecipazione a gruppi di lavoro per la predisposizione dei protocolli clinici, gestione del rischio clinico, valutazione degli esiti, elaborazione di strategie e strumenti di "Health Technology Assessment"; ed esperienza nelle scelte diagnostiche e terapeutiche, con particolare attenzione all'appropriato utilizzo delle diverse tecnologie disponibili;

capacità di organizzare l'attività assistenziale di pertinenza, al fine di rispettare le priorità cliniche e gli standard regionali in tema di liste d'attesa;

capacità di aderire e rispettare gli indicatori clinici ed organizzativi rispetto a modelli nazionali ed internazionali;

capacità di implementare nuovi modelli organizzativi (Lean organization) per migliorare l'efficienza e l'efficacia delle attività dell'unità operativa.

1.C.2. Competenze professionali e manageriali

1. Conoscenza dell'uso dei sistemi di governance, degli attuali strumenti di pianificazione sanitaria e delle ripercussioni decisionali sulle attività nell'ottica dell'attuazione dell'Atto Aziendale in conformità alle schede di dotazione ospedaliera;
2. Capacità di gestione delle risorse umane afferenti all'U.O.C. e delle risorse tecnologiche nell'ottica dell'erogazione appropriata delle prestazioni assistenziali (sicura, efficace, efficiente e sostenibile);
3. Conoscenza delle principali norme contrattuali relative alla gestione del personale;
4. Attestato di formazione manageriale: l'incarico sarà attribuito senza l'attestato di formazione manageriale: fermo restando l'obbligo di conseguirlo entro un anno dall'inizio dell'incarico di direzione di struttura complessa; il mancato superamento del primo corso, attivato dalla regione successivamente al conferimento dell'incarico, determina la decadenza dall'incarico stesso; fermo restando l'attestazione di una continua attività di formazione ed aggiornamento anche a carattere manageriale;
5. Capacità di favorire, conformemente alla programmazione aziendale, il coinvolgimento responsabile delle varie figure professionali, degli enti, nello sviluppo dell'assistenza, sviluppando alleanze con tutte le componenti del sistema socio-sanitario regionale;
6. Capacità di lavorare per obiettivi secondo gli indirizzi aziendali e conoscenza del sistema di budget, con monitoraggio degli indicatori di risultato, organizzando, coerentemente con la programmazione strategica, i servizi e le risorse, nonché monitorandone l'implementazione, sia per attività di ricovero che ambulatoriale strumentale;

7. Promozione della formazione dell'equipe garantendo lo sviluppo delle competenze e dei collaboratori per portarli ad adeguata autonomia clinica ed interventistica nonché esperienza personale nell'area della formazione;
8. Sostenere la transizione digitale nell'organizzazione;
9. Capacità di implementare progetti di formazione sul campo;
10. Capacità di monitorare gli eventi avversi, di adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
11. Capacità di implementare nuovi modelli organizzativi per migliorare l'efficienza e l'efficacia delle attività dell'unità operativa, di assicurare la corretta applicazione delle procedure operative, nella logica del miglioramento continuo;
12. Capacità di favorire la positiva soluzione dei conflitti e costruire un buon clima organizzativo, di favorire il lavoro di gruppo e l'integrazione del personale della struttura di appartenenza con altre strutture aziendali e dipartimentali;
13. Garanzia del rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promozione della conoscenza del regolamento aziendale nell'ambito della struttura gestita;
14. Garanzia del rispetto e dell'applicazione della normativa in tema di sicurezza dei lavoratori (D. L.vo 81/2008).



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA VERONA

(D.Lgs. n. 517/1999 - Art. 3 L.R. Veneto n. 18/2009)



ID Domanda
5047557
5048675

- proceduta alla valutazione dei curricula dei candidati presente;
 - preso atto che il superamento della prova per il colloquio è subordinato al raggiungimento di una valutazione di sufficienza espresso in termini numerici di almeno 21/30;
 - predisposto n. 3 quesiti, composto ciascuno di una domanda di tipo clinico e una domanda di tipo gestionale, finalizzati alla verifica delle competenze professionali, gestionali, organizzative e di direzione.
- La Commissione ha espletato i colloqui.

Al termine dei colloqui, sulla base del profilo professionale che caratterizza l'incarico da conferire, del punteggio relativo al curriculum e al colloquio di ciascun candidato presente, la Commissione ha stilato la seguente graduatoria dei candidati esaminati, da presentare al Direttore Generale per la nomina di sua competenza:

Posizione in graduatoria	ID Domanda	Valutazione curriculum (punti *//50,000)	Punteggio colloquio (*//30,000)	Punteggio totale (*//80,000)
1	5048675	41,925	30,000	71,925
2	5047557	34,550	30,000	64,550

La valutazione e l'attribuzione dei punteggi relativi al curriculum e al colloquio di ciascun candidato, nonché il punteggio complessivo sono riportati nel verbale e nei relativi allegati.

La Commissione provvede altresì ad esporre all'esterno della sala d'esame la graduatoria con l'indicazione di ciascun candidato (individuato mediante il numero identificativo della domanda) del voto riportato nella valutazione del curriculum e del colloquio.

La Commissione ha infine proceduto a stilare la presente relazione sintetica, allegata al verbale, da pubblicare nel sito internet aziendale prima della nomina dell'incaricato.

Verona, 05 Novembre 2025.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

(Dott. Eugenio Borsatti)

I COMPONENTI

(Dott.ssa Matilde Carlucci)

(Dott.ssa Brunella Rossi)

(Dott. Sergio Bissoli)

IL SEGRETARIO

(Dott.ssa Hanne Moore)



UNITÀ OPERATIVA CON SISTEMA QUALITÀ UNI EN ISO 9001:2015

Sede Legale Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata: P.le A. Stefani, 1 - 37126 VERONA - Tel 045.8121111 - Fax 045/916735
C.F. e P. Iva-03901420236 - Portale Aziendale: www.ospedaleuniverona.it